

**DARDANEL ÖNENTAŞ GIDA SANAYİ  
ANONİM ŞİRKETİ  
2016 YILI FAALİYET RAPORU**

# **İÇİNDEKİLER**

## **I.GİRİŞ**

**1**

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE İÇ DENETÇİLER**

**2**

**ÇIKARILMIŞ SERMAYE TUTARINDA DEĞİŞİKLİK**

**3**

**ŞİRKET SERMAYESİNİ TEMSİL EDEN HİSSE SENETLERİ VE ORTAKLIK YAPISI**

**4**

**SEKTÖR BİLGİLERİ**

## **II. FAALİYETLER**

**A**

**YATIRIMLAR**

**B**

**MAL VE HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER**

**1**

**KAPASİTE**

**2**

**SATIŞLAR**

**C**

**FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER**

**D**

**İDARİ FAALİYETLER**

## **III. KAR DAĞITIM ÖNERİSİ**

## **IV. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

## **V. DENETÇİ RAPORU ÖZETİ**

## I – GİRİŞ

### 1) Yönetim Kurulu Üyeleri ve

#### İç Denetçiler :

13.05.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen şirketin Yönetim Kurulu aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır.

<u>Adı – Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Görev Süresi</u>
Osman Niyazi Önen	Başkan ve Murahhas Üye	3 Yıl
Aşkın Kurultak	Başkan Yardımcısı	3 Yıl
Mehmet Önen	Üye	3 Yıl
Osman Saffet AROLAT	Bağımsız Üye	3 Yıl
Mehmet Murat ÖKTEM	Bağımsız Üye	3 Yıl

12.07.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda aşağıdaki Denetim Şirketi "Denetçi" olarak seçilmiştir.

<u>Şirket Adı</u>	<u>Görev Süresi</u>
Ser&Berker Bağımsız Denetim A.Ş	1 Yıl

### 2) Çıkarılmış Sermaye Tutarında Değişiklik :

Şirketimizin çıkarılmış sermaye tutarı 34.798.080 TL iken 25.05.2015 tarihinde 10.791.366 TL ve 10.09.2015 tarihinde 7.692.307 TL tahsisli surette arttırılarak 53.281.753 TL'na yükseltilmiştir.

### 3) Şirket Sermayesini Temsil Eden Hisse Senetleri ve Ortaklık Yapısı :

Şirketimizin tescil ettirilmiş en son şekli ile 53.281.753 YTL. tutarındaki çıkarılmış sermayesi, her bir adedinin nominal bedeli 1 TL olan 53.281.753 adet hamiline yazılı hisse senetleri ile temsil edilmektedir.

Şirketimizin bu sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip olan ortaklarının adları, paylarının miktar ve sermayedeki oranları şöyledir:

<u>Ortaklığın Ünvanı</u>	<u>Sermaye Payı (YTL)</u>	<u>Sermaye Oranı (%)</u>
Osman Niyazi ÖNEN	36.553.223	68,60

#### 4) Sektör Bilgileri

Şirketimizin 50.000 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere 100.000 m<sup>2</sup> arazi üzerine kurulu her türlü meyve sebze ve su ürünlerinin işlenerek konserve veya dondurulmuş gıda ürünü haline getirilmesine yönelik tesisleri mevcuttur. Bu tesislerde her türlü meyve-sebze ürünü işlenebildiği gibi başlıca ton balığı olmak üzere sübye, ahtapot, midye gibi her türlü su ürünü de işlenebilmektedir. Meyve-sebze ve su ürünlerinin yanısıra şirketimizin, unlu mamüllerden dondurulmuş hazır gıda üretim tesisleri de mevcuttur. Bu tesislerde de pizza, milföy hamuru gibi çok çeşitli hamur ürünleri üretilebilmektedir.

Şirketimizin su ürünleri işleme tesisleri entegre üretim yapmaktadır. Dondurulmuş vaziyette satın alınan balık, midye v.b. su ürünleri işlenerek konserve veya dondurulmuş ürün haline getirilirken, atıklar balık unu tesisimizde balık unu ve yağına, kedi-köpek maması tesisimizde kedi-köpek mamasına dönüştürülmektedir.

Şirketimiz yöreden sebze – meyve ve su ürünlerini yurtdışından ton balığının büyük kısmını temin ederek yüksek katma değerli ürünler üretmektedir. Şirketimiz gerek istihdam gerek döviz girdisi yönü ile yöre ve ülke ekonomisine katkı sağlamaktadır.

Şirketimizin toplam satışları içerisindeki içpazar satışları % 86'dır. Bu satışların ülkemizdeki kentli nüfusun artışına paralel daha da artış ve değişim göstereceği açıktır. Özellikle su ürünleri konserve grubu içinde yer alan tonbalığı konserveinin Avrupa'daki 2.300 gr. Amerika'daki 1.700 gr. seviyesindeki kişi başına tüketim miktarları dikkate alındığında ülkemizdeki 95 gr. seviyesindeki kişi başına tonbalığı tüketiminin sağlıklı ve kolay beslenme saikleriyle artış göstermesi beklenmektedir. Bu konuda sağlıklı ve kolay beslenme saikleriyle yanında ürün tanıtımına da önem veren şirketimiz 2016 yılında yurtdışında 11.300 ton tonbalığı satışı gerçekleştirmiştir. Bu miktar bir önceki yıla göre satışın tonaj olarak %15 fazlasıdır. İç pazarda artış tamamen şirketimizin mal üretme yeteneğine bağlıdır. İşletme sermaye yetersizliği nedeniyle düşük kapasite ile çalıştırılmakta ; o nedenle iç pazara istediği mal verilememektedir.

## II. FAALİYETLER

**A) Yatırımlar :** Şirketimizin aldığı 15028 nolu 03.06.2014 tarihli Yatırım Teşvik Belgesine ait bilgiler şöyledir:

1)Toplam Yatırım Tutarı	:7.450.000
-Bina İnşaat	:3.500.000
-Makine-Teçhizat	:3.520.000
-Diğer	: 430.000
2)Teşvik Unsurları:	
-Vergi İndirim Oranı	:%60 , YKO %25
-Kdv İstisnası	:%100
-Gümrük Vergi Muafiyeti	:%100
-Sigorta Primi işv.destegi	:5 Yıl

## B) Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler :

### 1) Kapasite

Şirketimiz 6 ana grup üretim işletmelerine sahiptir. Bunlar sırasıyla şöyledir:

- Su Ürünleri Konservesi Üretim İşletmesi,
- Dondurulmuş Su Ürünleri Üretim İşletmesi,
- Meyve-Sebze Konserve Üretim İşletmesi,
- Dondurulmuş Meyve-Sebze Ürünleri Üretim İşletmesi,
- Dondurulmuş Hamur İşleri Üretim İşletmesi,
- Balık Unu-Yağı, Kedi-Köpek Maması Üretim İşletmesi,

Şirketimizin faaliyet gösterdiği üretim işletmelerinde 2016 yılında gerçekleşen ( hammadde işleme ) kapasite kullanım oranları şöyle olmuştur:

	Üretim Birimi Kapasitesi ( Ton/Yıl)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
Su Ürünleri Konservesi Üretim İşletmesi	62.000	25
Dondurulmuş Su Ürünleri Üretim İşletmesi	40.000	16
Balık Unu Üretim İşletmesi	43.800	29

### 2) Satışlar:

#### 2.1) İhracat :

Şirketimiz 2016 yılında 2015 yılına nazaran %12,5 azalış ile 12.449.067 USD ihracat gerçekleştirmiştir. Söz konusu ihracatın ülkelere göre dağılımı 2015 yılıyla mukayeseli olarak aşağıdaki gibidir.

Toplam İhracatın Ülkelere Göre Dağılımı :

<b>ÜLKELER</b>	<b>2016 (\$)</b>	<b>2015(\$)</b>
Suriye	4.279.974	5.017.443
İngiltere	-	67.392
Kıbrıs	1.058.747	1.047.258
İtalya	2.917.820	4.628.430
Irak	317.319	185.803
Hollanda	-	136.770
Azerbeycan	388.705	555.248
İsveç	158.373	238.138
İsrail	963.900	-
Almanya	499.310	345.898
Filistin	-	143.348
S.Arabistan	-	186.019
Mısır	72.302	131.909
Bulgaristan	-	152.762
Türkmenistan	33.769	57.425
Özbekistan	-	88.382
Norveç	-	59.584
Nahcivan	61.350	168.980
Romanya	109.106	47.561
Diğerleri	1.588.392	961.764
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>12.449.067</b>	<b>14.222.094</b>

Toplam İhracatın Ürün Gruplarına Göre Dağılımı :

<b>ÜRÜN GRUPLARI</b>	<b>2016 (\$)</b>	<b>2015 (\$)</b>
Dondurulmuş Su Ürünleri	2.630.941	3.275.323
Konserve Su Ürünleri	9.818.126	10.946.771
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>12.449.067</b>	<b>14.222.094</b>

**2.2.) İç Piyasa:**

Dardanel Önentaş Gıda San. A.Ş.' nin 2016 yılı iç piyasa satışları 2015 yılına nazaran % 30,69 artışla 250.402.257 TL olmuştur. Söz konusu iç piyasa satışlarının 2015 yılıyla mukayeseli olarak ürün gruplarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>ÜRÜN GRUPLARI</b>	<b>2016 (000 TL)</b>	<b>2015 (000 TL)</b>
Konserve Su Ürünleri	245.744	185.698
Yan Ürünler	4.658	5.905
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>250.402</b>	<b>191.603</b>

**II. FAALİYETLER**

**C) FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER**

BİLANÇO

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2016	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2015
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>30.287.141</b>	<b>37.309.214</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	382.392	2.443.300
Ticari Alacaklar		6.196.062	9.367.630
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	-	2.318.035
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	6.196.062	7.049.595
Diğer Alacaklar		1.648.700	1.102.673
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	1.648.700	1.102.673
Stoklar	8	14.730.604	11.009.131
Peşin Ödenmiş Giderler	9	4.922.146	10.510.298
Diğer Dönen Varlıklar	15	2.407.237	2.876.182
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>25.617.356</b>	<b>19.698.266</b>
Maddi Duran Varlıklar	10	18.002.597	13.717.270
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	2.268.787	445.945
Peşin Ödenmiş Giderler	9	3.940.172	5.527.169
Ertelenmiş Vergi Varlığı		1.397.919	-
Diğer Duran Varlıklar		7.881	7.882
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>55.904.497</b>	<b>57.007.480</b>

## BİLANÇO

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2016	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2015
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>220.656.636</b>	<b>196.772.729</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	312.682	695.517
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	112.027.700	86.795.188
Diğer Finansal Yükümlülükler	4	7.998.984	25.266.089
Ticari Borçlar		72.243.530	72.452.196
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	5	1.089.858	1.162.044
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	71.153.672	71.290.152
Diğer Borçlar		2.458.919	7.185.690
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	7	2.458.919	7.185.690
Ertelenmiş Gelirler	9	22.162.193	1.633.980
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	3.064.603	2.359.206
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	388.025	384.863
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>25.040.407</b>	<b>27.324.103</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	16.062.211	23.490.524
Diğer Borçlar		3.208.851	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	7	3.208.851	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		5.753.310	3.681.643
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	13	5.753.310	3.681.643
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17	16.035	151.936
<b>Özkaynaklar</b>		<b>(189.792.546)</b>	<b>(167.089.352)</b>
Ödenmiş Sermaye	16	53.281.753	53.281.753
Paylara İlişkin Primler	16	6.549.990	6.549.990
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		2.498.415	2.434.276
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / Kayıpları</i>	13	2.498.415	2.434.276
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		-	-
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları		(229.355.371)	(204.695.242)
Net Dönem Karı / Zararı		(22.767.333)	(24.660.129)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>55.904.497</b>	<b>57.007.480</b>



GELİR TABLOSU

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015
Hasılat	18	244.883.601	215.437.354
Satışların Maliyeti (-)	18	(153.647.633)	(141.005.016)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / Zarar</b>		<b>91.235.968</b>	<b>74.432.338</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(23.314.123)	(22.051.043)
Pazarlama Giderleri (-)	19	(42.744.665)	(36.286.070)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	19	(1.556.313)	(1.058.848)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	22.268.212	24.785.231
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(25.157.427)	(26.296.870)
<b>Esas Faaliyetlerden Kar / Zarar</b>		<b>20.731.652</b>	<b>13.524.738</b>
Finansman Geliri	22	3.062.573	4.699.560
Finansman Giderleri (-)	22	(48.111.412)	(42.802.978)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar / ( Zararı)</b>		<b>(24.317.187)</b>	<b>(24.578.680)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri</b>		<b>1.549.855</b>	<b>(81.449)</b>
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	17	1.549.855	(81.449)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net Kar /( Zararı)</b>		<b>(22.767.333)</b>	<b>(24.660.129)</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b> Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	13	64.139	214.975
<b>Toplam Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>64.139</b>	<b>214.975</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		<b>(22.703.194)</b>	<b>(24.445.154)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		(22.703.194)	(24.445.154)
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>(0,43)</b>	<b>(0,45)</b>

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar		
			Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Özkaynaklar Toplamı
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>							
<b>1 Ocak 2015 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)</b>	<b>34.798.080</b>	<b>33.663</b>	<b>2.219.301</b>	<b>15.000.000</b>	<b>(189.700.328)</b>	<b>(14.994.914)</b>	<b>(152.644.198)</b>
Transferler	-	-	-	-	(14.994.914)	14.994.914	-
Sermaye Arttırım Bedeli Kapsamında Girişler				10.000.000			<b>10.000.000</b>
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	214.975	-	-	(24.660.129)	<b>(24.445.154)</b>
Sermaye Artırımı	18.483.673	6.516.327	-	(25.000.000)	-	-	-
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)</b>	<b>53.281.753</b>	<b>6.549.990</b>	<b>2.434.276</b>	<b>-</b>	<b>(204.695.242)</b>	<b>(24.660.129)</b>	<b>(167.089.352)</b>
<b>CARİ DÖNEM</b>							
<b>1 Ocak 2016 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)</b>	<b>53.281.753</b>	<b>6.549.990</b>	<b>2.434.276</b>		<b>(204.695.242)</b>	<b>(24.660.129)</b>	<b>(167.089.351)</b>
Transferler					(24.660.129)	24.660.129	
Toplam Kapsamlı Gelir			64.139			(22.767.333)	<b>(22.703.194)</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)</b>	<b>53.281.753</b>	<b>6.549.990</b>	<b>2.498.415</b>		<b>(229.355.371)</b>	<b>(22.767.333)</b>	<b>(189.792.546)</b>

NAKİT AKIŞ TABLOSU

Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	1 Ocak 2016 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015 31 Aralık 2015
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		
<b>Dönem Karı/Zararı</b>	<b>(22.767.333)</b>	<b>(24.660.129)</b>
<b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler</b>	<b>33.318.227</b>	<b>27.363.761</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10,11 2.008.090	1.540.609
Değer Düşüklüğü/İptali ile İlgili Düzeltmeler	6 515.514	5.000
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	13 2.844.855	1.650.635
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	18.635.504	345.072
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler	10.864.119	23.740.996
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	17 (1.549.855)	81.449
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>	<b>25.062.943</b>	<b>16.975.514</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalardaki Değişim	13 705.397	948.497
Stoklardaki (Artış) / Azalış ile İlgili Düzeltmeler	8 (3.721.473)	887.961
Ticari Alacaklardaki (Artış) / Azalış ile İlgili Düzeltmeler	3.188.368	27.376.922
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/Azalış	9 7.266.224	(3.018.880)
Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki (Artış) /Azalış ile İlgili Düzeltmeler	(168.155)	4.057.562
Ticari Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler	(1.220.874)	35.836.912
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış / (Azalış)	20.528.213	(45.785.548)
Faaliyetlerle ilgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalışla) İlgili Düzeltmeler	(1.514.757)	(3.327.912)
<b>Toplam Düzeltmeler</b>	<b>58.381.170</b>	<b>44.339.275</b>
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>35.613.837</b>	<b>19.679.146</b>
Ödenen Kıdem Tazminatları	13 (693.014)	(1.177.401)
Tahsil Edilen Şüpheli Alacaklar	6 156.805	-
	<b>35.077.628</b>	<b>18.501.745</b>
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	10,11 633.125	1.820.981
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	10,11 (8.749.385)	(3.982.071)
	<b>(8.116.260)</b>	<b>(2.161.090)</b>
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		
Sermayedeki Değişim (Nakdi)	-	10.000.000
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	900.000
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	(29.022.277)	(25.035.861)
	<b>(29.022.277)</b>	<b>(14.135.861)</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C+D)</b>	<b>(2.060.909)</b>	<b>2.204.794</b>
<b>E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>2.443.301</b>	<b>238.506</b>
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)</b>	<b>382.392</b>	<b>2.443.301</b>

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ana ortaklık olan Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları. ("Dardanel" veya "Grup"), 1984 yılında Çanakkale'de kurulmuş, 1985 yılında Dardanel markası altında deniz ürünleri üretimine başlamıştır. Grup, Türkiye'de tescil edilmiştir. Grup'un merkez ve üretim tesisleri adresi aşağıdaki gibidir:

İzmir Yolu 4. km, 17100, Çanakkale, Türkiye

Grup, 5 Nisan 2013 tarih ve 2013/4 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile şube açılmasına karar vermiştir. Şube'nin adresi aşağıdaki gibidir:

Tarabya Mahallesi Haydar Aliyev Caddesi, No: 142, Tarabya, İstanbul

Dardanel, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 31 Aralık 2016 itibarıyla hisselerinin %31,40'ı ve 31 Aralık 2015 itibarıyla %31,40'ı halka açıktır. 9 Ekim 1990 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 12 Haziran 2008 tarihinden itibaren, Dardanel'in hisse senetleri İkinci Ulusal Pazar'da işlem görmekte iken, 22 Mart 2011 tarihinden itibaren, İkinci Ulusal Pazar kaydından çıkarılarak Yakın İzleme Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır.

Dardanel, 19 Ekim 2015 tarihinde alınan 2015/28 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Akyürek Tüketim Ürünleri Pazarlama Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ile olan sözleşmesini feshetme kararı almış, ürünlerini distribütörü olan Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama ve Ticaret A.Ş. aracılığıyla tüm iç piyasaya dağıtmaya başlamıştır. Söz konusu distribütör ile çalışma kararı 23 Ekim 2015 tarih ve 2015/29 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile alınmıştır.

Grup'un ana faaliyet konusu; dondurulmuş gıda maddeleri imalatı, her türlü sebze, meyve ve su ürünleri işleme, değerlendirme, konservecilik, iç ve dış piyasa satışları, soğuk depo, paketlenme entegre tesis işletmeciliğidir. Faaliyet alanları aşağıdaki gibi üç ana bölüme ayrılmaktadır:

Faaliyet Alanı 1: Ton sardalya ve hamsi balık konserve üretimi, dondurulmuş deniz ürünleri ve balık unu üretimi

Faaliyet Alanı 2: Dondurulmuş hamur ürünleri (milföy, mantı, börek, pizza ve dondurulmuş hazır yemek) üretimi

Faaliyet Alanı 3: Konserve ve dondurulmuş sebze, meyve üretimi

31 Aralık 2016 itibarıyla Grup'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Tutar	Pay Oranı	Tutar	Pay Oranı
Osman Niyazi ÖNEN	36.553.233	% 68,60	36.553.233	% 68,60
Halka Arz	16.728.520	% 31,40	16.728.520	% 31,40
<b>Toplam</b>	<b>53.281.753</b>	<b>% 100</b>	<b>53.281.753</b>	<b>% 100</b>

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Grup' un 31 Aralık 2016 itibarıyla konsolidasyona dahil olan Bağlı Ortaklıkları hisse oranları, faaliyet konuları ve faaliyet yerleri aşağıdaki gibidir:

<b>Bağlı Ortaklık</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Faaliyet Yeri</b>	<b>Nihai Oran</b>
Dardanel Enez Konserve A.Ş.	Konserve Üretimi	Çanakkale	100%
Dardanel Spor Faaliyetleri A.Ş.	Spor Faaliyetleri	Çanakkale	100%
Ton Radyo Televizyon ve Yayıncılık A.Ş.	Televizyon ve Yayıncılık	Çanakkale	100%

Kategori itibarı ile dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

<b>Dönem</b>	<b>Beyaz Yakalı</b>	<b>Mavi Yakalı</b>
31 Aralık 2016	233	800
31 Aralık 2015	164	723

1 Ocak-31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 13.03.2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmıştır. Genel Kurul' un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi vardır.

### 1.2 Sermaye Yapısı

Grup'un, Osman Niyazi Önen tarafından sahip olunan paylarının Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndaki durumu 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla durumu aşağıdaki tablodaki gibidir:

<b>Grup'un MKK Kayıtlarındaki Hisse Durumu</b>			
<b>İsim</b>	<b>Ünvan</b>	<b>Rehinli Olduğu Yer</b>	<b>Bakiye</b>
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	Vakıfbank	1.608.635
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	Ing Bank	3.163.475
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	Tekstilbank	3.352.000
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	SartenAmbalaj	4.900.000
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	İşBankasıŞişliŞubesi	2.050.000
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	TMSF Emlakbank	1.544.100
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	RCT Varlık	1.496.500
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	Longulf	14.425.000
TRADARDL91A3	Osman Niyazi Önen	-----	4.013.523
<b>MKK kayıtlarında görünen hisse toplamı</b>			<b>36.553.233</b>

## **2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

### **2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

### **2.2 TMS'ye Uygunluk Beyanı**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

### **2.3 Kullanılan Para Birimi**

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur.

Grup ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'na, Vergi Usul Kanunu'na ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve ekindeki Tek Düzen Hesap Planına uygun olarak hazırlamaktadır.

### **2.4 İşletmenin Sürekliliği Varsayımı**

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla negatif olan işletme sermayesi, son yıllarda devamlı gerçekleşen faaliyet zararları ve vadesi gelen banka kredileri, Grup'un sürekliliği ile ilgili ciddi şüpheler uyandırmaktadır. Grup'un ana hissedarı Grup'un faaliyetlerini fonlamak ve Grup'un finansman yükümlülüklerini yerine getirmesi için finansman desteği sağlamayı kararlaştırmıştır.

Grup'un finansman desteği sağlanması adına 11.04.2014 tarihinde imzalanan "Dardanel Grubu Borç Tasfiye Sözleşmesi" kapsamında mülkiyeti Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Türkiye İş Bankası A.Ş., tasfiye halinde Türkiye Emlak Bankası A.Ş., Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş., RCT Varlık Yönetim Şirketi ile Türkiye Kalkınma Bankasında bulunan taşınmazların geri alım hakkının tüm giderleri "Geri Alım Hakkının Kullanılması ve Buna Bağlı Olarak Yapılacak İnşaat Hasılat Paylaşımı Sözleşmesi"nde yüklenici olarak atfedilen Hayrettin Çetinkaya İnşaat ve İnşaat Malzemeleri Turizm ve Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile tüm giderlerin yüklenici tarafından karşılanmak üzere inşa edilecek binaların satışından elde edilecek hasılatı yarı yarıya paylaşmak konusunda protokolde anlaşmışlardır. Toplam 9 adet parselin şu anda 2 adedi (toplamın yaklaşık%20'si) için bu inşaat anlaşması yapılmış olup tapu işlemleri devam etmektedir.

Bu durumda firmanın 30.06.2017 vadeli bankalara olan borcunun şirket faaliyetleri ile ödenmesi mümkün görülmesi de bu borcun bir kısmının müteahhit firma tarafından ödenmesi ve/veya kalanın uygun vadeye yayılması kuvvetle muhtemeldir.

Eğer işletmenin sürekliliği varsayımı, ekli finansal tablolar için uygun olmasaydı, Şirket'in varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değeri ile raporlanan net kar/zarara bazı düzeltmeler yapılması gerekebilirdi.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.5 Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Bağlı Ortaklıklar</b>	<b>Kuruluş ve Faaliyet Yeri</b>	<b>Geçerli Para Birimi</b>	<b>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)</b>	
			<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Dardanel Enez Konserve A.Ş.	Çanakkale	TL	% 100	% 100
Dardanel Spor Faaliyetleri A.Ş.	Çanakkale	TL	% 100	% 100
Ton Radyo Televizyon ve Yayıncılık A.Ş.	Çanakkale	TL	% 100	% 100

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup'un bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan Grup/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan Grup/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan Grup/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan Grup/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:



## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.5 Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm Grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

#### Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

### 2.6 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında önemli bir değişikliği olmamıştır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.7 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Bu konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımları Not 2.10'da anlatılmıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

### 2.8 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

#### (a) Konsolide Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

#### (b) 2015 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 19 (Değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar</i> <sup>1</sup> TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24,
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	TFRS 9, TMS 37, TMS 39 <sup>1</sup>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	TFRS 3, TFRS 13, TMS 40 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 1 Temmuz 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

#### TMS 19 (Değişiklikler) *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*

Bu değişiklik çalışanların veya üçüncü kişilerin yaptığı katkıların hizmete bağlı olmaları durumunda hizmet dönemleri ile nasıl ilişkilendirileceğine açıklık getirmektedir. Ayrıca, katkı tutarının hizmet yılından bağımsız olması durumunda, işletmenin bu tür katkıları hizmetin sunulduğu döneme ilişkin hizmet maliyetinden azalış şeklinde muhasebeleştirilmesine izin verilir.

#### 2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

**TFRS 2:** Bu değişiklik 'hakediş koşulu' ve 'piyasa koşulu' tanımlarını değiştirirken 'performans koşulu' ve 'hizmet koşulu' tanımlarını getirmektedir.

**TFRS 3:** Bu değişiklik ile koşullu bedel her bir raporlama tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

**TFRS 8:** Bu değişiklikler birleştirme kriterlerinin faaliyet bölümlerine uygulanmasında yönetim tarafından yapılan değerlendirmelerin açıklanmasını zorunlu kılar ve bölüm varlıkları toplamının işletme varlıkları toplamı ile mutabakatının ancak bölüm varlıklarının raporlanması durumunda gerektiğini belirtir.

**TFRS 13:** Bu değişiklik, UFRS 9 ve UMS 39'a getirilen değişikliklerin bazı kısa vadeli alacaklar ve borçların iskonto edilmeden ölçülebilmesini değiştirmedigine açıklık getirir.

**TMS 16 ve UMS 38:** Bu değişiklik ile bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirme işlemine tabi tutulduğunda, varlığın defter değerinin yeniden değerlendirilmiş tutarına göre düzeltilir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

#### (b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

**TMS 24:** Bu değişiklik işletmenin diğer bir işletmeden kilit yönetici personel hizmetleri alması durumunda bu yöneticilere ödenmiş veya ödenecek tazminatların açıklanması gerektiğine açıklık getirir.

#### 2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

**TFRS 1:** Bu değişiklik işletmenin UFRS'leri ilk defa uygulaması durumunda UFRS'lerin hangi versiyonlarının kullanılacağı konusuna açıklık getirir.

**TFRS 3:** Bu değişiklik müşterek anlaşmanın kendi finansal tablolarında müşterek anlaşma oluşumunun muhasebeleştirilmesinin UFRS 3 kapsamı dışında olduğuna açıklık getirir.

**TFRS 13:** Bu değişiklik, 52'nci paragraftaki istisnanın kapsamına açıklık getirir.

**TMS 40:** Bu değişiklik bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul veya sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılması konusunda UFRS 3 ve UMS 40 arasındaki ilişkiye açıklık getirir.

#### (c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UFRS 9	<i>Finansal Araçlar<sup>2</sup></i>
UMS 16 ve UMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması<sup>1</sup></i>
UFRS 15	<i>Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat<sup>2</sup></i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>UFRS 5, UFRS 7, UMS 19, UMS 34<sup>1</sup></i>
UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri<sup>1</sup></i>

<sup>1</sup> 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

<sup>2</sup> 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

#### **TFRS 9 Finansal Araçlar**

Kasım 2009'da yayınlanan UFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. UFRS 9'da Ekim 2010'da yapılan değişiklik finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması, Kasım 2013'te yapılan değişiklik ise genel riskten korunma muhasebesi ile ilgili yeni hükümleri içermektedir. Temmuz 2014'de yayınlanan UFRS 9 standardının revize edilmiş diğer versiyonu a) finansal varlıkların değer düşüklüğü gereksinimleri ve b) "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal yükümlülükler" ile yayımlanan sınıflama ve ölçüm gereksinimlerine getirilen sınırlı değişiklikleri içerir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

#### (c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

##### **UMS 16 ve UMS 38 (Değişiklikler) Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması**

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

##### **UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat**

UFRS 15 standardındaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçümü ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır.

Modeldeki beş aşama aşağıdaki gibidir:

- Müşteri sözleşmelerinin tespit edilmesi
- Satış sözleşmelerindeki performans yükümlülüklerinin tespit edilmesi
- İşlem fiyatının belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatını performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Şirket performans yükümlülüklerini yerine getirdiğinde gelir kaydedilmesi

##### **2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler**

**UFRS 5:** Satış amaçlı elde tutulan bir duran varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan duran varlığa sınıflandığı ya da tam tersinin olduğu durumlara ve bir varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılmasına son verildiği durumlara ilişkin ilave açıklamalar getirmektedir.

**UFRS 7:** Bir hizmet sözleşmesinin devredilen bir varlığın devamı olup olmadığı ve ara dönem finansal tablo açıklamalarındaki mahsuplaştırma işlemi konusuna netlik getirmek amacıyla ilave bilgi verir.

**UMS 19:** Emeklilik sonrası faydalara ilişkin uygulanan iskonto oranını hesaplamasında kullanılan nitelikli şirket tahvillerinin, ödenecek faydaların para biriminden olması gerektiğine açıklama getirir.

**UMS 34:** Bilginin 'ara dönem finansal raporda başka bir bölümde' açıklanmasına açıklık getirmektedir.

##### **UMS 1 (Değişiklikler) Açıklama Hükümleri**

Bu değişiklikler; konsolide finansal tablo hazırlayıcılarının finansal raporlarını sunmalarına ilişkin olarak farkında olunan zorunluluk alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, konsolide finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

#### Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür.

#### Malların satışı:

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
  - Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
  - Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
  - İşlemlerle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemlerden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. *Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ve ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.*

#### Maddi Duran Varlıklar

##### Maliyet Yöntemi

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Yapılmakta Olan Yatırımlar

Kiralama veya idari amaçlı ya da hâlihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dâhil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Grup'un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

#### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

##### Ticari markalar ve lisanslar

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir (15-20 yıl).

##### Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (5-10 yıl) itfa edilir.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Grup'un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direkt ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir.

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir (3 yılı geçmemek kaydıyla).

##### Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri

Bir işletme birleşmesiyle elde edilen sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri, satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkilerinin belirli bir ekonomik ömrü vardır ve maliyet bedelinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile muhasebeleştirilir. İtfa payı, müşteri ilişkilerinin tahmini ömrü üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.

##### İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen ve şerefiyeden ayrı olarak tanımlanan maddi olmayan duran varlıklar, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

##### İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar– araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup/Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

#### Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

#### Finansal Araçlar

##### Finansal varlıklar

Grup finansal varlıklarını “gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “krediler ve alacaklar” olarak sınıflandırmıştır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem [teslim tarihi] tarihinde kayıtlara alınmaktadır. Finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal varlık veya finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal varlığın edinimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.



## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal Araçlar (devamı)

##### Finansal varlıklar (devamı)

##### Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. İlgili finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmekte olup, yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar (ticari ve diğer alacaklar, banka bakiyeleri, kasa ve diğerleri) etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir. Faiz geliri, reeskont etkisinin önemli olmadığı durumlar haricinde etkin faiz oranı yöntemine göre hesaplanarak kayıtlara alınır.

##### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup'un nakit ve nakit benzerleri 'Krediler ve Alacaklar' kategorisinde sınıflandırılmaktadır.

##### Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

##### **Kur Değişiminin Etkileri**

##### Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal Araçlar (devamı)

##### Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

##### Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler (devamı)

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,

Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

#### Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

#### Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### **Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

#### Zarara sebebiyet verecek sözleşmeler

Zarara sebebiyet verecek sözleşmelerden kaynaklanan mevcut yükümlülükler, karşılık olarak hesaplanır ve muhasebeleştirilir. Grup'un, sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmek için katlanılacak kaçınılmaz maliyetlerin bahse konu sözleşmeye ilişkin olarak elde edilmesi beklenen ekonomik faydaları aşan sözleşmesinin bulunması halinde, zarara sebebiyet verecek sözleşmenin var olduğu kabul edilir.

#### Yeniden yapılandırma

Grup'un yeniden yapılandırmaya ilişkin ayrıntılı bir resmi planı geliştirmesiyle birlikte yeniden yapılandırma planını uygulamaya koyarak ya da bu plana ilişkin temel özellikleri bundan etkilenecekler açıklayarak, söz konusu plandan etkilenecekler için geçerli bir beklenti oluşturması durumunda yeniden yapılandırma karşılığı muhasebeleştirilir. Yeniden yapılandırma karşılığının hesaplaması sadece yeniden yapılandırma işleminden kaynaklanan doğrudan harcamalarla ilgili olup, yeniden yapılandırma için gereken tutarlar ile işletmenin süregelen faaliyetleriyle ilişkilendirilmeyen tutarları kapsar.

#### **Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler**

Türk Vergi Mevzuatı, ana Grup ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

##### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasal vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup' un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

##### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

##### Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar mali tablolar üzerindeki etkisi önemsiz olduğundan kar veya zarar tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.10 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

#### Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.9. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır:

#### Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilceği tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır. Grup, kuruluş ve gelişme aşamasında olduğundan ve ileride vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarından yararlanması belirsiz olduğundan (ertelenmiş vergi varlığının geri kazanabileceğine ilişkin kanaat oluşmaması sebebiyle), ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almamıştır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

#### Gelir Vergisi

Grup çeşitli vergi yetki alanlarında faaliyet göstermektedir ve bu ülkelerde geçerli olan vergi mevzuatı ve vergi kanunlarına tabidir. Grup'un gelir vergisi karşılığını belirlemede önemli tahminlerin kullanılması gerekmektedir. Grup vergi yükümlülüklerinden kaynaklanan vergi karşılığını ve devreden mali zararlarının kullanımını tahmin etmektedir. Nihai vergi sonuçları çıktığında, gerçekleşen tutarlar tahmin edilenlerden farklı olabilir ve bilanço tarihi itibarıyla kayıtlarda olan gelir vergisi karşılığına bir düzeltme getirebilir.

### 3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	5.993	23.133
Bankalar	376.398	2.420.167
<i>Vadesiz Döviz Mevduat</i>	-	-
<i>Vadesiz TL Mevduat</i>	376.398	2.420.167
<b>TOPLAM</b>	<b>382.392</b>	<b>2.443.300</b>

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un bankalarda blokeli mevduatı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2015: Yoktur.)

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 25. notta açıklanmıştır.

### 4. FİNANSAL ARAÇLAR

#### Finansal Borçlar

Kısa vadeli finansal borçların gerçeğe uygun değerine aşağıda yer verilmiştir:

Finansal Borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
a) Kısa Vadeli Banka Kredileri	112.340.382	87.490.705
b) Uzun Vadeli Banka Kredileri	16.062.211	23.490.525
c) Faktoring Borçları	7.998.984	25.266.089
	<b>136.401.576</b>	<b>136.247.319</b>

#### Banka Kredileri

Para Birimi	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	31 Aralık 2016	
		Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL	% 12,27	312.682	-
ABD Doları	% 3,79	112.027.700	16.062.211
		<b>112.340.382</b>	<b>16.062.211</b>

  

Para Birimi	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	31 Aralık 2015	
		Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL	% 12,27	695.517	-
ABD Doları	% 3,12	86.795.188	23.490.525
		<b>87.490.705</b>	<b>23.490.525</b>

#### 4. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

##### Banka Kredileri (devamı)

Banka kredilerinin vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
1 Yıl İçerisinde Ödenecek	112.340.382	87.490.705
1-2 Yıl İçerisinde Ödenecek	16.062.211	23.490.525
	<b>128.402.593</b>	<b>110.981.230</b>

Grup, alacaklı bankalarından Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Türkiye İş Bankası A.Ş., Tasfiye Halinde Türkiye Emlak Bankası A.Ş. ve Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. ile sürdürülen görüşmelere daha önce anlaşma imzaladığı RCT Varlık Yönetimi A.Ş.'yi de dahil edilerek, beş alacaklı kurum için hazırlanan ve aşağıda ana hatları yazılı, ortak tek bir metin üzerinde anlaşma sağlamıştır.

Alacaklı bankalara mülkiyeti devredilen gayrimenkullerin geri alım süresi 31.12.2017 tarihine uzatılmıştır.

Alacaklı bankalara olan borcun vadesi 30.06.2017 olarak belirlenmiştir.

Alacaklı bankaların mülkiyetinde olan Çanakkale'deki arazilerden 2 adet parselin geri alınarak müteahhit firmaya devredilmesi ve bu arazi üzerinde geliştirme yapılarak tüm maliyetin müteahhite ait olması ve satış hasılatının %50-50 şirket ve müteahhitin paylaşması kararlaştırıldı. Söz konusu 2 adet parselin devrine ilişkin tapu işlemleri devam ediyor.

#### 5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 1 aydır. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 1 aydır. Borçlara faiz işletilmektedir.

## 5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2016		
	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar
Niyazi Önen Gıda Sanayi A.Ş.	-	1.089.858
<b>TOPLAM</b>	<b>-</b>	<b>1.089.858</b>

31 Aralık 2015		
	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar
Niyazi Önen Gıda Sanayi A.Ş.	1.443.900	1.162.044
Dardenia Fish and Bread A.Ş.	874.135	-
<b>TOPLAM</b>	<b>2.318.035</b>	<b>1.162.044</b>

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2016			
	Alışlar	Satışlar	
	Stok Alımları	Mal/Hizmet Satışları	Diğer Gelirler
Niyazi Önen Gıda Sanayi A.Ş.	2.410.705	3.609.272	
<b>TOPLAM</b>	<b>2.410.705</b>	<b>3.609.272</b>	

31 Aralık 2015			
	Alışlar	Satışlar	
	Stok Alımları	Mal/Hizmet Satışları	Diğer Gelirler
Niyazi Önen Gıda Sanayi A.Ş.	9.658.384	1.960.916	342.104
Dardenia Fish and Bread A.Ş.	-	508.440	30.193
<b>TOPLAM</b>	<b>9.658.384</b>	<b>2.469.356</b>	<b>372.297</b>

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ücretler ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	1.816.495	1.606.899
<b>TOPLAM</b>	<b>1.816.495</b>	<b>1.606.899</b>

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.



## 6. TİCARİ ALACAKLAR / BORÇLAR

### a) Ticari Alacaklar

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Ticari Alacaklar	4.736.724	6.105.171
Alacak Senetleri	297.941	81.797
Alacak Senetleri Reeskontu (-)	(13.867)	(324.437)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Not 5)	-	2.318.035
Diğer Ticari Alacaklar	1.175.264	1.187.064
Şüpheli Ticari Alacaklar	2.450.468	2.156.699
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(2.450.468)	(2.156.699)
<b>TOPLAM</b>	<b>6.196.062</b>	<b>9.367.630</b>

Ticari alacaklar için ortalama vade 13 gündür (31.Aralık 2015: 8 gün).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 2.450.468 TL (31 Aralık 2015: 2.156.699 TL) tutarındaki kısmı için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Alacakların bir kısmının tahsil edileceği beklenmektedir.

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Grup'un 31.12.2016 tarihi itibarıyla şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

<b>Karşılıklara İlişkin Hareket Tablosu</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	<b>2.156.699</b>
Ödemeler	(156.805)
İlaveler	72.024
Kur Farkı	378.550
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>2.450.468</b>

  

<b>Karşılıklara İlişkin Hareket Tablosu</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	<b>1.930.693</b>
İlaveler	5.000
Kur Farkı	221.006
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>2.156.699</b>

Ticari ve diğer alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 25. notta verilmiştir.

### b) Ticari Borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Ticari Borçlar	24.657.439	28.577.321
Borç Senetleri	39.822.353	44.259.381
Borç Senetleri Reeskontu (-)	(1.129.469)	(2.141.677)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Not 5)	1.089.858	1.162.044
Gider Tahakkukları	7.803.349	595.137
<b>TOPLAM</b>	<b>72.243.530</b>	<b>72.452.196</b>

Belli malların satın alınmasına ilişkin ortalama ödeme vadesi 72 gündür (31 Aralık 2015: 51 gündür).

## 7. DİĞER ALACAKLAR / BORÇLAR

Grup'un diğer alacaklarının ve borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Verilen Depozito ve Teminatlar	464.326	279.860
Diğer Çeşitli Alacaklar	1.184.373	822.813
<b>TOPLAM</b>	<b>1.648.699</b>	<b>1.102.673</b>

<b>Kısa Vadeli Diğer Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Diğer Çeşitli Borçlar	924	1.403
Kamuya Ait Ertelemiş Taksit ve Borçlar	2.457.995	7.184.286
<b>TOPLAM</b>	<b>2.458.919</b>	<b>7.185.690</b>

## 8. STOKLAR

Grup'un stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
İlk Madde ve Malzemeler / Ton Balığı ve Ambalaj Malzemeleri	5.350.301	2.298.558
Yarı Mamuller / Ton Balığı ve Benzeri Ara Mamuller	1.047.628	3.404.643
Mamuller / Konserve Ton Balığı ve Benzerleri	8.332.675	5.305.930
<b>TOPLAM</b>	<b>14.730.604</b>	<b>11.009.131</b>

## 9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Verilen Sipariş Avansları	3.745.910	8.046.989
Gelecek Aylara Ait Giderler	1.176.236	2.463.309
<b>TOPLAM</b>	<b>4.922.146</b>	<b>10.510.298</b>

<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.940.172	5.527.169
<b>TOPLAM</b>	<b>3.940.172</b>	<b>5.527.169</b>

Grup'un ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Alınan Sipariş Avansları (*)	22.162.193	932.167
Gelecek Aylara Ait Gelirler	-	701.813
<b>TOPLAM</b>	<b>22.162.193</b>	<b>1.633.980</b>

(\*) Grup'un cari dönemde çalışmaya başladığı yurt dışı müşterilerinden elde ettiği avans bakiyelerinden oluşmaktadır.

## 10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Yer altı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta Olan Yatırımlar(**)	Toplam
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	970.944	15.695	5.657.612	13.203.768	3.828.533	4.679.494	1.686.829	<b>30.042.874</b>
Alımlar	-	-	4.944.582	2.017.284	115.085	867.718	804.716	<b>7.944.669</b>
Çıkışlar	-	-	-	(707.644)	(209.631)	(92.069)	(1.257.575)	<b>(3.071.635)</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>970.944</b>	<b>15.695</b>	<b>10.602.194</b>	<b>14.513.408</b>	<b>3.733.987</b>	<b>5.455.143</b>	<b>429.254</b>	<b>35.720.624</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>								
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	-	4.185	770.205	10.660.632	2.284.995	2.605.587	-	<b>16.325.604</b>
Dönem gideri	-	3.139	335.638	382.312	411.635	635.917	-	<b>1.768.641</b>
Çıkışlar	-	-	-	(214.234)	(144.579)	(17.406)	-	<b>(376.219)</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>7.324</b>	<b>1.105.843</b>	<b>10.828.710</b>	<b>2.552.051</b>	<b>3.224.098</b>	<b>-</b>	<b>17.718.026</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>970.944</b>	<b>8.371</b>	<b>9.496.351</b>	<b>3.684.698</b>	<b>1.181.936</b>	<b>2.231.045</b>	<b>429.254</b>	<b>18.002.598</b>

## 10. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Yer altı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta Olan Yatırımlar(**)	Toplam
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	1.026.096	35.695	5.495.934	30.194.103	6.469.393	20.312.977	12.967	<b>63.547.165</b>
Alımlar	-	-	563.751	1.058.854	118.366	523.354	1.673.862	<b>3.938.186</b>
Çıkışlar	(55.152)	(20.000)	(402.073)	(57.601)	(2.759.226)	(9.966.837)	-	<b>(13.205.737)</b>
Ekonomik Ömrü Tamamlanan Sabit Kıymetler (*)	-	-	-	(17.991.588)	-	(6.190.000)	-	<b>(24.181.588)</b>
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>970.944</b>	<b>15.695</b>	<b>5.657.612</b>	<b>13.203.768</b>	<b>3.828.533</b>	<b>4.679.494</b>	<b>1.686.829</b>	<b>30.042.874</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>								
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	-	5.267	752.706	28.381.964	3.569.838	17.844.906	-	<b>50.554.681</b>
Dönem gideri	-	3.139	139.561	298.119	407.481	544.120	-	<b>1.392.420</b>
Çıkışlar	-	(4.221)	(122.062)	(27.863)	(1.692.324)	(9.593.439)	-	<b>(11.556.885)</b>
Ekonomik Ömrü Tamamlanan Sabit Kıymetler (*)	-	-	-	(17.991.588)	-	(6.190.000)	-	<b>(24.064.612)</b>
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>4.185</b>	<b>770.205</b>	<b>10.660.632</b>	<b>2.284.995</b>	<b>2.605.587</b>	<b>-</b>	<b>16.325.604</b>
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>970.944</b>	<b>11.510</b>	<b>4.887.407</b>	<b>2.543.136</b>	<b>1.543.538</b>	<b>2.073.907</b>	<b>1.686.829</b>	<b>13.717.270</b>

(\*) Grup'un, 31.05.2015 tarihinde ekonomik ömrünün tamamlandığı tespitine istinaden envanterinden çıkarttığı sabit kıymetlerden oluşmaktadır.

(\*\*) Grup'un üretim safhasında kullanmayı hedeflediği makine ve teçhizat yatırımlarından ve bilişim sistemi kurulumundan kaynaklanmaktadır.

## 10. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömür
Yer altı ve Yerüstü Düzenleri	15-25 yıl
Binalar	15-50 yıl
Tesis, Makine ve Cihazlar	2-15 yıl
Taşıtlar	4-5 yıl
Demirbaşlar	3-15 yıl
Diğer Maddi Duran Varlıklar	5 yıl

## 11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Haklar	Özel Maliyetler	Toplam
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	3.905.691	292.365	<b>4.198.055</b>
Alımlar	2.062.291		<b>2.062.291</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>5.967.982</b>	<b>292.365</b>	<b>6.260.346</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>			
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	3.459.745	292.365	<b>3.752.110</b>
Dönem gideri	239.449	-	<b>239.449</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>3.699.194</b>	<b>292.365</b>	<b>3.991.559</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>2.268.788</b>	<b>-</b>	<b>2.268.787</b>
<b>Maliyet Değeri</b>			
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	3.861.806	292.365	<b>4.154.171</b>
Alımlar	43.885	-	<b>43.884</b>
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>3.905.691</b>	<b>292.365</b>	<b>4.198.055</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>			
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	3.311.556	292.365	<b>3.603.921</b>
Dönem gideri	148.189	-	<b>148.189</b>
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>3.459.745</b>	<b>292.365</b>	<b>3.752.110</b>
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>445.946</b>	<b>-</b>	<b>445.945</b>

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömür
Haklar	3-15 yıl
Özel Maliyetler	5-15 yıl

Amortisman ve itfa payı giderlerinin 547.805 TL'si (31 Aralık 2015: 450.585 TL) satılan malın maliyetine, 73.041 TL'si (31 Aralık 2015: 34.588 TL) pazarlama giderlerine, 0 TL'si (31 Aralık 2015: 6.417 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 0 TL'si (31 Aralık 2015: 450 TL) çalışılmayan kısım ve giderlerine, 1.387.244 TL'si (31 Aralık 2015: 1.048.569 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

## 12. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Gümrük Tarifeleri ve Ticaret Genel Anlaşması çerçevesinde Bakanlar Kurulu'nun 27 Aralık 1994 tarih ve 94/6401 sayılı kararına dayanılarak hazırlanan "Para Kredi Koordinasyon Kurulu"nun 18 Haziran 1998 tarih 98/12 sayılı kararı uyarınca azami ödeme oranı, baraj miktarı sınırlamaları dahilinde miktara dayalı olarak "98/07 tebliğ" uyarınca "Su, Meyve Sebze Ürünleri, Donmuş Ürünler ve Konserve Ürünleri İhracat İadesi" yardımları alınmaktadır. Grup, ihracat iadelerini, ihracat yapıldığı anda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Hazırlanmış ve konserve edilmiş balık ihracatında 485 TL/ton destekleme ödenmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla alınan destek tutarı 487.173 TL'dir (31 Aralık 2015: 547.659 TL).

## 13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un dönemler itibarıyla çalışanlarına sağladığı faydalar ve bu faydalar kapsamında ayırdığı karşılıklar aşağıdaki gibidir:

### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personele Borçlar	2.031.272	1.815.748
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.033.331	543.458
<b>TOPLAM</b>	<b>3.064.603</b>	<b>2.359.206</b>

### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	5.753.310	3.681.643
<b>TOPLAM</b>	<b>5.753.310</b>	<b>3.681.643</b>

### Kullanılmamış İzin Karşılıkları

Mevcut döneme ilişkin hakların bütünü ile kullanılmaması halinde geleceğe taşınan ve gelecek dönem içerisinde kullanılabilen izinlerdir. Bu izinler işten ayrılmış olmaları halinde kullanılmamış oldukları haklarına ilişkin nakit ödeme yapılmasını talep etme hakkına sahip değil de olabilirler. Çalışanlar, gelecekteki ücret izin haklarını arttıran hizmetlerde bulundukça işletme açısından bir yükümlülük doğar. Çalışanların birikmiş kazanılmamış haklarını kullanmadan işten ayrılabilme olasılığı ilgili yükümlülüğün ölçüm şeklini etkilemesine rağmen, ücretli izinler dahi olsalar, işletme açısından bir yükümlülük mevcuttur ve konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Grup'un yönetim politikası gereği kullanılmamış izinler ilgili dönem içerisinde kullanılmaktadır. Bu sebep ile Grup'un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 itibarıyla kullanılmamış izin karşılığı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

### Kıdem Tazminatı ve Emeklilik İkramiyesi Karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışana kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

### 13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

#### Kıdem Tazminatı ve Emeklilik İkramiyesi Karşılığı (devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık % 6,73 enflasyon ve % 9,00 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık % 4,11 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2015: % 6,73-% 4,06). Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2016: 4.297,21 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

<b>Kıdem Tazminatı Karşılığı</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Dönem Başı / Açılış Bakiyesi	3.681.643	3.477.127
Hizmet maliyeti	2.693.539	1.346.387
Faiz maliyeti	151.316	304.249
Ödenen tazminatlar	(693.014)	(1.177.401)
Parasal (kazanç) / kayıp	(80.174)	(268.719)
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>5.753.310</b>	<b>3.681.643</b>

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 itibarıyla toplam giderin tamamı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

### 14. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'in verilen teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

<b>Verilen Teminat/ Rehin / İpotekler</b>	<b>Para birimi</b>	<b>31 Aralık 2016</b>		<b>31 Aralık 2015</b>	
		<b>Orjinal Tutar</b>	<b>TL Karşılığı</b>	<b>Orjinal Tutar</b>	<b>TL Karşılığı</b>
Verilen Teminat Mektupları	TL	277.396	277.396	277.396	277.396
Teminata Verilen Hisse Senetleri (*)	TL	32.539.710	32.539.710	18.114.710	18.114.710
Verilen Kefaletler ve Rehinler (**)	USD	27.500.000	96.778.000	27.500.000	79.959.000
<b>Toplam</b>			<b>129.595.106</b>		<b>98.351.106</b>

(\*) Ana ortaklık Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş.'nin İşbankası, Vakıflar Bankası, Pamukbank, Emlak Bank, TMSF ve Sarten Ambalaj A.Ş.'ne, IngBank'a, Tekstilbank'a, Longulf'e teminat olarak vermiş olduğu Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş hisse senetlerini içermektedir.

(\*\*) Pamukbank (RCT Varlık), TMSF Emlakbank ve Vakıflar Bankasına Verilen Marka Rehinleri tutarını içermektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipoteklerin (TRİ) Grup'un özkaynaklarına oranı % 60'tır (31 Aralık 2015: % 59).

#### 14. TAAHHÜTLER (devamı)

ŞİRKET TARAFINDAN VERİLEN TEMİNAT REHİN VE İPOTEKLER					
31 Aralık 2016		USD	EURO	TL	TL Karşılığı
A-	Kendi Tüzel Kişiliği Adına Verilen	27.500.000	-	32.576.878	129.354.878
B-	Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Verilenler	-	-	240.228	240.228
		-	-	-	-
C-	Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacı İle Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verilenler	-	-	-	-
		-	-	-	-
D-	Diğer Verilen TRI'ler	-	-	-	-
1-	Ana Ortaklık Lehine Verilenler	-	-	-	-
2-	B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verilenler	-	-	-	-
		-	-	-	-
3-	C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Verilenler	-	-	-	-
		-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>		<b>27.500.000</b>	<b>-</b>	<b>32.817.106</b>	<b>129.595.106</b>

ŞİRKET TARAFINDAN VERİLEN TEMİNAT REHİN VE İPOTEKLER					
31 Aralık 2015		USD	EURO	TL	TL Karşılığı
A-	Kendi Tüzel Kişiliği Adına Verilen	27.500.000	-	18.392.106	98.351.106
B-	Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Verilenler	-	-	-	-
		-	-	-	-
C-	Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacı İle Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verilenler	-	-	-	-
		-	-	-	-
D-	Diğer Verilen TRI'ler	-	-	-	-
1-	Ana Ortaklık Lehine Verilenler	-	-	-	-
2-	B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verilenler	-	-	-	-
		-	-	-	-
3-	C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Verilenler	-	-	-	-
		-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>		<b>27.500.000</b>	<b>-</b>	<b>18.392.106</b>	<b>98.351.106</b>

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un alınan teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

Alınan Teminat/ Rehin / İpotekler	Para birimi	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
		Orjinal Tutar	TL Karşılığı	Orjinal Tutar	TL Karşılığı
Alınan Teminat Mektupları	Türk Lirası	250.000	250.000	250.000	250.000
Alınan Teminat Mektupları	Amerikan Doları	250.000	879.800	250.000	726.900
Alınan Teminat Senetleri	Türk Lirası	5.000	5.000	5.000	5.000
<b>Toplam</b>			<b>1.134.800</b>		<b>981.900</b>

(\*) Grup'un esas ticari faaliyetleri ile ilgili olarak, müşteri ve tedarikçilerinden alınan teminat tutarlarıdır.



## 15. DİĞER VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER

<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Devreden KDV	2.393.681	2.771.549
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	13.557	104.633
<b>TOPLAM</b>	<b>2.407.237</b>	<b>2.876.182</b>

  

<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Ödenecek Vergi ve Fonlar	353.213	375.530
Diğer	34.813	9.333
<b>TOPLAM</b>	<b>388.026</b>	<b>384.863</b>

## 16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2016</b>		<b>31 Aralık 2015</b>	
	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay Tutarı</b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay Tutarı</b>
<b>Hissedarlar</b>				
Osman Niyazi Önen	% 68,60	36.553.233	% 68,60	36.553.233
Halka Arz	% 31,40	16.728.520	% 31,40	16.728.520
<b>Sermaye</b>	<b>% 100</b>	<b>53.281.753</b>	<b>% 100</b>	<b>53.281.753</b>

Grup'un kayıtlı sermaye tavanı 85.000.000 TL'dir. Grup'un ödenmiş sermayesi 53.281.753 TL olup 1 TL nominal değerli 53.281.753 adet hisseden oluşmaktadır. Hisse senetlerinde herhangi bir imtiyaz yoktur.

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Grup'un birikmiş karlar içerisinde sınıflandırılan olağanüstü yedekleri 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 2.935.735 TL (31 Aralık 2015: 2.935.735 TL)'dir.

### Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla aktüeryal kazanç tutarı 2.498.415 TL'dir (31 Aralık 2015: 2.434.276 TL).

## 17. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	1 Ocak 2016 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015 31 Aralık 2015
<b>Finansal Durum Tablosunda</b>		
Ertelenen Vergi Varlığı	1.397.919	-
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	(16.035)	(151.936)
<b>Ertelenen Vergi Yükümlülüğü (Net)</b>	<b>1.381.884</b>	<b>(151.936)</b>
	1 Ocak 2016 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015 31 Aralık 2015
<b>Gelir Tablosunda</b>		
Cari Dönem Kurumlar Vergisi Karşılığı	-	-
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri	1.549.855	(81.449)
<b>Vergi Gideri / Geliri</b>	<b>1.549.855</b>	<b>(81.449)</b>

### Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ettiği konsolide finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 2016 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20’dir (2015: %20).

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve maddi duran varlıkların satışlarından elde edilen gelirlerin %75’i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde sermaye artışında kullanılmak üzere özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olur. Geriye kalan %25’lik kısım kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

### Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS’ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20’dir (2015: %20).

Türkiye’de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

## 17. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	Ertelenmiş Vergi	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>		
Maddi & Maddi Olmayan Duran Varlık	526.604	-
Kıdem Tazminatı	1.150.661	-
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>		
Reeskont	(279.346)	(98.192)
Aktüeryal Kayıp / Kazanç	(16.035)	(53.744)
<b>NET TUTARLAR</b>	<b>1.381.884</b>	<b>(151.936)</b>

Bilançoya yansıtılan ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hareketleri:	1 Ocak 2016	1 Ocak 2015
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak İtibarıyla Açılış Bakiyesi	(151.936)	(16.743)
Kar veya Zarar Tablosunda Muhasebeleştirilen	1.549.855	(81.449)
Özkaynak Altında Muhasebeleştirilen	(16.035)	(53.744)
<b>31 Aralık İtibarıyla Kapanış Bakiyesi</b>	<b>1.381.884</b>	<b>(151.936)</b>

## 18. HASILAT

### a) Hâsılat:

	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015
Satışlar	<b>288.322.378</b>	<b>237.417.487</b>
<i>Yurtiçi Satışlar</i>	253.205.722	194.269.260
<i>Yurtdışı Satışlar</i>	34.129.483	42.597.920
<i>Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu Gelirleri</i>	487.173	547.659
<i>Diğer Gelirler</i>	500.000	32.649
Satıştan İadeler (-)	(15.438.396)	(3.121.173)
Satış İskontoları (-)	(27.478.381)	(17.369.605)
Diğer İndirimler (-)	(522.000)	(1.489.355)
<b>TOPLAM</b>	<b>244.883.601</b>	<b>215.437.354</b>

### b) Satışların Maliyeti:

	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015
Satılan Mamuller Maliyeti (-)	(148.720.247)	(135.896.300)
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(4.927.387)	(5.108.716)
<b>TOPLAM</b>	<b>(153.647.634)</b>	<b>(141.005.016)</b>

## 19. FAALİYET GİDERLERİ

Grup'un dönem sonu araştırma geliştirme, pazarlama, satış ve dağıtım ve genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(1.556.313)	(1.058.848)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(42.744.666)	(36.286.070)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(23.314.123)	(22.051.043)
<b>TOPLAM</b>	<b>(67.615.102)</b>	<b>(59.395.961)</b>
<b>Araştırma Geliştirme Giderleri</b>	<b>1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015</b>
Personel Giderleri	(1.099.730)	(728.223)
Numune ve Analiz Giderleri	(269.532)	(225.045)
Çeşitli Giderler	(104.168)	(72.982)
Müşavirlik ve Danışmanlık Hizmetleri	(50.502)	(18.548)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(32.381)	(14.050)
<b>TOPLAM</b>	<b>(1.556.313)</b>	<b>(1.058.848)</b>
<b>Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri</b>	<b>1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015</b>
Satış Giderleri	(27.923.720)	(26.595.153)
Reklam ve Tanıtım Giderleri	(10.481.093)	(5.739.261)
Personel Giderleri	(1.838.168)	(1.570.219)
Çeşitli Giderler	(445.290)	(631.756)
Nakliye Giderleri	(1.605.371)	(283.005)
Yurtdışı İhracat Giderleri	(272.756)	(1.258.567)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(102.558)	(40.819)
Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	(73.041)	(34.588)
Müşavirlik ve Danışmanlık Hizmetleri	(2.669)	(132.702)
<b>TOPLAM</b>	<b>(42.744.666)</b>	<b>(36.286.070)</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>	<b>1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015</b>
Personel Giderleri	(12.875.378)	(9.742.442)
Mahkeme ve Noter Giderleri	(783.324)	(2.585.384)
Müşavirlik ve Danışmanlık Hizmetleri	(2.375.653)	(1.040.140)
Çeşitli Giderler	(1.092.974)	(835.974)
Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	(1.387.244)	(1.641.691)
Kira Giderleri	(2.260.789)	(1.993.931)
Yolluk ve Seyahat Giderleri	(679.835)	(3.294.009)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(1.858.926)	(917.472)
<b>TOPLAM</b>	<b>(23.314.123)</b>	<b>(22.051.043)</b>

## 20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un niteliklerine göre giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015
Satış Giderleri	(27.923.720)	(26.595.153)
Personel Giderleri	(15.813.276)	(12.040.884)
Reklam ve Tanıtım Giderleri	(10.481.093)	(5.739.261)
Müşavirlik ve Danışmanlık Hizmetleri	(2.428.824)	(2.736.634)
Diğer Giderler	(1.642.432)	(2.698.670)
Kira Giderleri	(2.260.789)	(1.040.140)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(1.993.865)	(890.842)
Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	(1.460.285)	(1.676.279)
Nakliye Giderleri	(1.605.371)	(283.005)
Mahkeme ve Noter Giderleri	(783.324)	(3.294.009)
Yolluk ve Seyahat Giderleri	(679.835)	(917.472)
Numune ve Analiz Giderleri	(269.532)	(225.045)
Yurtdışı İhracat Giderleri	(272.756)	(1.258.567)
<b>TOPLAM</b>	<b>(67.615.102)</b>	<b>(59.395.961)</b>

### a) Amortisman ve itfa payı giderleri

	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015
Genel Yönetim Giderleri	(1.387.244)	(1.048.569)
Satışların Maliyeti	(547.805)	(451.035)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(73.041)	(41.005)
<b>TOPLAM</b>	<b>(2.008.090)</b>	<b>(1.540.609)</b>

### b) Personel giderleri

	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015
Genel Yönetim Giderleri	(12.875.378)	(9.742.442)
Satışların Maliyeti	(22.171.818)	(4.721.247)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(1.838.168)	(1.570.219)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(1.099.730)	(728.223)
<b>TOPLAM</b>	<b>(37.985.094)</b>	<b>(16.762.131)</b>

## 21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2016- 31.Ara.16</b>	<b>1 Ocak 2015- 31.Ara.15</b>
Faaliyetlerden Kaynaklanan Kur Farkı Gelirleri	4.419.542	17.366.371
Reeskont Faiz Gelirleri	10.854.682	4.114.161
Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler	2.781.505	1.675.343
Ticari Alacakların Vade Farkı Gelirleri	379.013	534.780
TFF Futbolcu Transfer ve Futbol Okulu Aidat Geliri	595.428	483.221
Sayım Fazlalıkları	309.553	269.182
Konusu Kalmayan Borçlar	6.829	265.000
Kira Gelirleri	50.000	42.373
Sabit Kıymet Satış Karları	2.871.660	34.800
<b>TOPLAM</b>	<b>22.268.212</b>	<b>24.785.231</b>

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2016- 31.Ara.16</b>	<b>1 Ocak 2015- 31.Ara.15</b>
Reeskont Faiz Giderleri (-)	(11.485.713)	(2.237.905)
Faaliyetlerden Kaynaklanan Kur Farkı Giderleri (-)	(10.500.801)	(21.234.209)
Diğer Giderler (-)	(1.458.715)	(1.638.571)
Mamul Fire ve Zaiyatlar (-)	(628.971)	(121.990)
Mali ve İdari Cezalar (-)	(718.801)	(431.868)
Stok Sayım Noksanı (-)	(292.403)	(216.327)
Karşılık Giderleri (-)	(72.023)	(405.000)
Yardım ve Bağışlar (-)	-	(11.000)
<b>TOPLAM</b>	<b>(25.157.427)</b>	<b>(26.296.870)</b>

## 22. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015
Kur Farkı Geliri	3.062.573	4.669.560
<b>Finansman Faaliyetlerinden Gelir</b>	<b>3.062.573</b>	<b>4.669.560</b>
Faiz Giderleri	(23.642.707)	(12.535.381)
Kur Farkı Giderleri	(24.468.704)	(30.267.598)
<b>Finansman Faaliyetlerinden Giderler</b>	<b>(48.111.411)</b>	<b>(42.802.978)</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Giderler Net</b>	<b>(45.048.838)</b>	<b>(38.133.418)</b>

## 23. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem Net Zararı	(22.767.333)	(24.660.129)
Dönemin Ağırlıklı Ortalama Hisse Senedi Sayısı	53.281.753	53.281.753
<b>Hisse Senedi Başına Zarar</b>	<b>(0,43)</b>	<b>(0,44)</b>

## 24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ

Grup'un temel finansal araçları banka kredileri, nakit, kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal araçların temel amacı Grup'un işletme faaliyetlerini finanse etmektir.

### a) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam ödenmiş sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016	1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015
Finansal Borçlar	136.401.576	136.247.319
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(382.392)	(2.443.300)
<b>Net Borç</b>	<b>136.019.184</b>	<b>133.804.018</b>
Toplam Ödenmiş Sermaye	53.281.753	53.281.753
<b>Ödenmiş Sermaye/ Net Borç</b>	<b>0,39</b>	<b>0,40</b>

### b) Finansal Risk Faktörleri

Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler faiz riski, likidite riski, yabancı para riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.



## 24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (devamı)

### b.1) Kredi riski yönetimi

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir.

CARİ DÖNEM (31 Aralık 2016)	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Nakit Benzerleri
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)(*)	-	6.196.062	-	1.648.699	376.398	5.993
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	1.134.800	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	6.196.062	-	1.648.699	376.398	5.993
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	2.450.468	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.450.468)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Konsolide Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat mektupları ve ipoteklerden oluşmaktadır.

## 24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (devamı)

### b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Nakit Benzerleri
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>ÖNCEKİ DÖNEM (31 Aralık 2015)</b>						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)(*)	<b>2.318.035</b>	<b>7.049.595</b>	-	<b>1.102.674</b>	<b>2.420.168</b>	<b>23.133</b>
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	<b>981.000</b>	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.318.035	7.049.595	-	1.102.674	2.420.168	23.133
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	2.156.699	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.156.699)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Konsolide Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat mektupları ve ipoteklerden oluşmaktadır.

## 24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (devamı)

### b.2) Likidite riski tablosu

Likidite riski bir Grup'un fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup, nakit girişlerinin sürekliliğini ve değişkenliğini uzun vadeli banka kredileri aracılığıyla sağlamayı amaçlamaktadır.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

## 24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (devamı)

Sözleşme Uyarınca Vadeler 31 Aralık 2016	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit Çıkışlar toplamı (I+II+III)	Vadesi Geçmiş	3 aydan kısa(I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Banka Kredileri	128.402.593	128.402.593	-	-	112.340.382	16.062.211
<b>Beklenen Vadeler</b>						
Ticari Borçlar	71.153.672	71.153.672	22.955.184	27.517.818	15.937.536	4.743.133
Diğer Borçlar	5.667.781	5.667.781	-	-	2.458.930	3.208.851
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>205.224.046</b>	<b>205.224.046</b>	<b>22.955.184</b>	<b>27.517.818</b>	<b>130.736.848</b>	<b>24.014.195</b>

Sözleşme Uyarınca Vadeler 31 Aralık 2015	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit Çıkışlar toplamı (I+II+III)	Vadesi Geçmiş	3 aydan kısa(I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Banka Kredileri	136.247.319	136.247.319	-	-	112.756.794	23.490.525
<b>Beklenen Vadeler</b>						
Ticari Borçlar	70.310.529	72.452.206	16.039.210	16.532.593	25.734.663	14.145.740
Diğer Borçlar	7.185.690	7.185.690	-	-	7.185.690	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>213.743.538</b>	<b>215.885.215</b>	<b>16.039.210</b>	<b>16.532.593</b>	<b>145.677.147</b>	<b>37.636.265</b>

### b.3) Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir.

#### b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

**24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (devamı)**

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	Cari Dönem (31 Aralık 2016)					Önceki dönem (31 Aralık 2015)				
	TL karşılığı	USD	EUR	JPY	GBP	TL karşılığı	USD	EUR	JPY	GBP
1- Ticari Alacaklar	911.456	133.456	119.086	-	-	1.785.440	408.461	188.129	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa Banka hesapları dahil)	211.850	60.154	42	-	-	2.106	722	2	-	-
2b. Parasal olmayan Finansal varlıklar	1.467.642	115.424	286.070	5.000	-	1.026.589	125.270	205.861	341.000	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>2.590.948</b>	<b>309.034</b>	<b>405.199</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>2.814.136</b>	<b>534.453</b>	<b>393.993</b>	<b>341.000</b>	<b>-</b>
<b>5. Ticari Alacaklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>2.590.948</b>	<b>309.034</b>	<b>405.199</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>2.814.136</b>	<b>534.453</b>	<b>393.993</b>	<b>341.000</b>	<b>-</b>
10. Ticari Borçlar	(12.734.272)	(1.772.049)	(1.751.551)	-	-	(26.022.295)	(6.570.758)	(2.176.850)	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	(112.027.700)	(31.833.286)	-	-	-	(86.795.188)	(29.851.145)	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(18.861.980)	(5.354.396)	(6.837)	-	-	(380.053)	(130.710)	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(143.623.952)</b>	<b>(38.959.730)</b>	<b>(1.758.388)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(113.197.537)</b>	<b>(36.552.613)</b>	<b>(2.176.850)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(16.062.211)	(4.564.165)	-	-	-	(23.490.525)	(8.079.008)	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(16.062.211)</b>	<b>(4.564.165)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23.490.525)</b>	<b>(8.079.008)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(159.686.163)</b>	<b>(43.523.896)</b>	<b>(1.758.388)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(136.688.061)</b>	<b>(44.631.621)</b>	<b>(2.176.850)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19. Finansal Durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçlarının net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(157.095.215)</b>	<b>(43.214.862)</b>	<b>(1.353.189)</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>(133.873.926)</b>	<b>(44.097.169)</b>	<b>(1.782.858)</b>	<b>341.000</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7b.23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(139.700.876)</b>	<b>(37.975.890)</b>	<b>(1.632.423)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(134.520.462)</b>	<b>(44.091.728)</b>	<b>(1.988.719)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. İhracat</b>	<b>34.129.483</b>	<b>6.962.041</b>	<b>2.940.386</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.567.920</b>	<b>7.329.922</b>	<b>4.559.959</b>	<b>306.800.775</b>	<b>-</b>
<b>24. İthalat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (devamı)

### b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

##### Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur artışının etkilerini gösterir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
Cari Dönem (31 Aralık 2016)		
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları Net varlık/yükümlülüğü	(13.364.475)	13.364.475
2- ABD Doları riskinden korunan kısım(-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(13.364.475)</b>	<b>13.364.475</b>
<b>Euro kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>		
4- EURO Net varlık/yükümlülüğü	(605.612)	605.612
5- EURO riskinden korunan kısım(-)	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(605.612)</b>	<b>605.612</b>
<b>Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde</b>		
7- Diğer döviz varlıkları net etki	-	-
<b>TOPLAM (3+6+7)</b>	<b>(13.970.087)</b>	<b>13.970.087</b>

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
Önceki Dönem (31 Aralık 2015)		
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları Net varlık/yükümlülüğü	(12.820.111)	12.820.111
2- ABD Doları riskinden korunan kısım(-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(12.820.111)</b>	<b>12.820.111</b>
<b>Euro kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>		
4- EURO Net varlık/yükümlülüğü	(631.935)	631.935
5- EURO riskinden korunan kısım(-)	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(631.935)</b>	<b>631.935</b>
<b>Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde</b>		
7- Diğer döviz varlıkları net etki	-	-
<b>TOPLAM (3+6+7)</b>	<b>(13.452.046)</b>	<b>13.452.046</b>

25. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)  
(devamı)

<b>,31 Aralık 2016</b>		<b>Krediler ve Alacaklar (Nakit ve Nakit Benzerleri Dahil)</b>	<b>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler</b>	<b>Defter Değeri</b>
	<b>Not</b>			
<b><u>Finansal Varlıklar</u></b>		<b>6.578.454</b>	-	<b>6.578.454</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	382.392	-	382.392
Ticari Alacaklar	6	6.196.062	-	6.196.062
<b><u>Finansal Yükümlülükler</u></b>		-	<b>209.734.964</b>	<b>209.734.964</b>
Finansal Borçlar	4	-	136.401.576	136.401.576
Ticari Borçlar	6	-	72.243.530	72.243.530
İlişkili Taraflara Borçlar (Not 5)	5	-	1.089.858	1.089.858
<b>31 Aralık 2015</b>				
	<b>Not</b>	<b>Krediler ve Alacaklar (Nakit ve Nakit Benzerleri Dahil)</b>	<b>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler</b>	<b>Defter Değeri</b>
<b><u>Finansal Varlıklar</u></b>		<b>14.128.966</b>	-	<b>14.128.966</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	2.443.301	-	2.443.301
Ticari Alacaklar	6	9.367.630	-	9.367.630
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Not 5)	5	2.318.035	-	2.318.035
<b><u>Finansal Yükümlülükler</u></b>		-	<b>209.861.559</b>	<b>209.861.559</b>
Finansal Borçlar	4	-	136.247.319	136.247.319
Ticari Borçlar	6	-	72.452.196	72.452.196
İlişkili Taraflara Borçlar (Not 5)	5	-	1.162.044	1.162.044

## **26. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur. (31 Aralık 2015: Yoktur).

## **27. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR**

a) 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tablolarda. Grup'un özsermaye açığı Sırasıyla 189.792.546 TL ve 167.089.352 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca aynı tarihler itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçları.likit varlıklarını (dönen varlıklar - stoklar) sırasıyla 205.100.110 TL ve 170.472.646 TL aşmaktadır. Bu veriler. Grup'un faaliyetlerini sürdürüp sürekliliğini sağlamasının yeni sermaye teminine ve faaliyetlerini karlılıkla yürütebilmesine bağlı olduğunu göstermektedir.

b) Grup'un. DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan marka değerlendirme çalışması sonucunda 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzenlenen 14 Mart 2016 tarihli Marka Değerleme Raporu'nda; farklı değerlendirme yöntemlerinden elde edilen sonuçlar dikkate alınarak "Dardanel" markasının değerinin 30 ile 42 milyon ABD doları aralığında olduğu belirtilmiştir. Yapılan değerlendirme neticesinde oluşan bu değerlendirme farkları. Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmemiş olmakla beraber TTK 376. maddesi gereği özsermaye hesaplamalarında Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

c) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2009 tarih ve 31/876 sayılı kararında belirtilen hususlara göre TTK'nın 376'ncı maddesi gereğince hazırlanan 31Aralık 2016 tarihli solo ana ortaklık finansal tablolarında yer alan özkaynak tutarı 77.274.262 TL (31 Aralık 2015: 67.307.952 TL) olup söz konusu özkaynak tutarı Grup'un 53.281.753 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin tamamını karşılamaktadır.

d) Grup'un.TTK'nın 376'ncı maddesi uyarınca solo aktifleri arasında muhasebeleştiği "Dardanel" markasının değerinin DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan marka değerlendirme çalışması sonucunda 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzenlenen 14 Mart 2016 tarihli Marka Değerleme Raporu esas alınarak hazırlanan solo finansal tablolar. Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama standartlarından tümüyle bağımsız olup. Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama standartlarına göre hazırlanan finansal tabloların yerine geçmemektedir.

e) Grubumuzun faaliyetlerini sürdürdüğü Çanakkale'de kurulan fabrikasının bulunduğu arazinin mülkiyet bedeli mevcut borçlarından düşülmek üzere 12.9 Milyon USD bedel karşılığında alacaklı bankalarımıza devrolmuş olup, devir bedelinin libor+2,5 faiz oranı ile hesap edilecek faizi ile beraber 31 Aralık 2017 tarihine kadar ödenmesi halinde araziye Grubumuzun geri alma hakkı vardır. 2.4 İşletmenin Sürekliliği Varsayımı dipnotunda açıklandığı üzere toplam arazinin yukarıda açıklanan kısmı dışında kalan alacaklı bankalara bu araziler ile beraber devredilmiş 2 adet parsel ise alacaklı bankalardan alınarak müteahhit firmaya %50-50 hasılat paylaşımı sözleşmesi ile devri işlemi şu anda tapu devri aşamasındadır.

f) Grubumuzun 03 Şubat 2015 tarih ve 2015/04 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile sözkonusu arazinin sanayi imarından konut imarına dönüştürülerek üzerinde konut ve yaşam projesi geliştirilmesi çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmalar sonucunda şu anda arazinin tadilat öncesi 15.000 ve 1/1000 ölçekli imar planlarında "Sanayi alanı" olarak belirlenmiş olan parsellerin konut ve ticaret dokusu ile satılması, ayrıca 1/100.000 Ölçekli Çanakkale-Balıkesir Çevre Düzeni Planı'nda bölgenin "Kentsel Yerleşim Alanı" olarak belirlenmesi nedeniyle plan tadilatı yapılmış ve arazi, "Konut, Ticaret ve Sosyal Kültürel Tesis Alanı" olarak fonksiyonlandırılmıştır. Arazide halen yol terkleri , tevhid ve ifraz işlemleri ile konut, ticaret ve sosyal kültürel tesis inşasını konu alan proje çalışmaları da devam etmektedir. Yukarıdaki maddede açıklandığı şekli

ile 2 adet parsel için tapunun devri işlemi devam etmekte olup kalan 7 adet parsel için ise şu anda bir gelişme yoktur.

g) 31Aralık 2016 tarihi itibarıyla aktif değerlerin üzerinde sigorta yoktur (31 Aralık 2015: Yoktur).



## **D) İDARİ**

**FAALİYETLER :** Şirketimizin yönetim organizasyonu şu şekildedir:

O.Niyazi ÖNEN	Başkan	Tüm Operasyonlar
Aşkın KURULTAK	Başkan Yrd.	Tüm Operasyonlar
Mehmet ÖNEN	YK Üyesi	İthalat-İhracat Operasyonları
Barış HARBİ	Üye	Fabrika Operasyonları
Yücel ERDEMİR	Üye	Mali İşler ve Finansman Operasyonları
Ekrem DOLUN	Üye	Satış Operasyonları
Halit GİRAY	Üye	Pazarlama Operasyonları
Ertan YILDIZDAL	Üye	Bilgi İşlem Operasyonları

## **III. KAR DAĞITIM ÖNERİSİ**

Şirketimizin, 31.12.2016 tarihli mali tablolarında kar çıkmamıştır.

## **IV. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

### **Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**

#### **1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Dünyada son dönemde giderek önem arzeden bir olgu haline gelen Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 30.12.2011 tarihinde “Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ”i (Seri: IV No: 56) yayınlamıştır. Bu tebliğ ile Kurumsal Yönetim İlkelerinin bazıları İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (İMKB) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Dardanel Önentaş Gıda San. A.Ş. olarak, SPK tarafından atılan bu önemli adımın ulusal ve uluslararası sermaye piyasalarının gelişmesi açısından büyük yarar sağlayacağına inanmaktayız. Bu doğrultuda SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup, Tebliğ’de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalara ise önümüzdeki dönemde devam edilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması esnasında henüz Şirket yapısı ile uyuşmayan ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere, zorunlu uygulamaya geçilmediği için yer verilmemiştir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda kısaca özetlenmiştir:

- Özel denetçi atanması talebinin bireysel bir hak olarak kullanılabilmesi: Esas Sözleşme’de özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiş, Türk Ticaret Kanunu hükümlerinin uygulanacağı öngörülmüştür. Kaldı ki geçmiş faaliyet dönemleri içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

- Şirket’le ilişkisi olan menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımı: Her ne kadar esas sözleşmede henüz yer almasa da, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılmalarından beklenen yararlar, çeşitli menfaat grupları ile yapılan fikir alışverişleri ve gerçekleştirilen bilgilendirme faaliyetleri (websitesi, e-mail, telefon, basılı yayın vs.) ile elde edilmeye çalışılmaktadır.

Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyine ilişkin tespitlerimiz, Yönetim Kurulu’na sunulmuş ve Yönetim Kurulunca benimsendiğinden Genel Kurul’a arz edilmiştir.

2016 yılı faaliyet dönemini kapsayan ve Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana başlık altında toplanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, söz konusu ilkelerin uygulanabilen ve uygulanamayan yönlerini içerecek biçimde, aşağıda sunulmaktadır.

#### **KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Komitedeki Ünvanı</b>	<b>Eğitim Dalı</b>	<b>Yön.Kur.Ünvanı</b>
Osman Saffet AROLAT	Başkan	İktisat-Gazetecilik Enstitüsü	Bağımsız Üye
Mehmet Murat ÖKTEM	Üye	İşletme-maliye	Bağımsız Üye

## **BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ**

### **2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, Şirketimizde Pay Sahipleri ile ilişkiler birimi bulunmaktadır.Bu birim bağımsız bir yönetim kurulu üyesi olan Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı’na bağlı olarak yapılandırılmıştır. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi müdürlüğünü Sn.Yücel ERDEMİR yürütmektedir. İletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

**Adı Soyadı**                      **Telefon No**                      **Elektronik Adres**

Yücel ERDEMİR 0 212 223 88 30 yucel.erdemir@dardanel.com.tr

Söz konusu birim, Kurumsal Yönetim komitesine raporlama yaparak pay sahipleri ile yönetim kurulu arasındaki iletişimi sağlamaktadır.

Pay Sahipleri ile ilişkiler birimi esas itibariyle mevzuat gereği;

- Pay Sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak takibini sağlama,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Pay Sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlama,
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlama,
- Genel kurul toplantısında, Pay Sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlama,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların hazırlanmasını sağlama,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetme ve izleme görevlerini yerine getirmek üzere faaliyet göstermek amacıyla oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim İlkelerinde zorunlu hususlarla esas sözleşmede yer alan hususlar da ayrıca uygulanacaktır.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde Pay Sahiplerimizden, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimine gelen bilgi talebi başvurularının, kamuya açıklanmamış, gizli ve/veya ticari sır niteliğinde olmayanların tamamı yanıtlanmıştır.

Gelen bilgi taleplerinin Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, konu ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından en kısa sürede, eksiksiz, gerçeklere uygun şekilde ve özenle değerlendirilip yanıtlanması hususunda Şirketimiz gerekli olabilecek önlemleri almış bulunmaktadır.

Pay Sahiplerimizin sıkça ihtiyaç duydukları konulardaki açıklamalara, haklarının kullanımını olumlu yönde etkileyecek gelişmelerle ilgili bilgilere, [www.dardanel.com.tr](http://www.dardanel.com.tr) internet sitemizde yer verilmektedir.

Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, internet sitemiz, yıllık faaliyet raporumuz, özel durum açıklamalarımız ve bireysel taleplerin yanıtlanması yolları ile Pay Sahiplerimizin bilgi ve kullanımına sunulmuştur.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

2016 yılı içinde, bir Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

12 Temmuz 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı, 53.281.753 Türk Lirası tutarındaki ödenmiş sermayemizin % 71,26 'nın veya diğer bir ifadeyle 37.970.883 Türk Lirası tutarındaki kısmını temsil eden Pay Sahiplerimizin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısına menfaat sahipleri katılmamışlardır.

Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde düzenlenen unsurlara dikkat çekecek şekilde duyuru yapılacaktır.

Diğer taraftan:

Tüm pay sahiplerimiz 2016 yılında gerçekleştirilen toplantıların bilgilerine, tüm Pay Sahiplerimizin doğrudan erişimini teminen, [www.dardanel.com.tr](http://www.dardanel.com.tr) adresinde yer alan Şirketimiz internet sitesinden de ulaşabilmektedirler.

Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kar dağıtım önerisi, ihtiyaç olduğu takdirde genel kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanları, esas sözleşmenin son hali ve esas sözleşmede değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; genel kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirketimizin merkez ve belirtilen şubelerinde Pay Sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmaktadır.

Söz konusu bilgi ve belgelere, [www.dardanel.com.tr](http://www.dardanel.com.tr) adresinde yer alan internet sitemizden de ulaşılabilir.

Genel kurula katılımı kolaylaştırılmak adına, mevzuatta öngörülen hususlara riayet edilmesine azami özen gösterilmektedir. Pay Sahiplerimiz genel kurullarımıza katılım konusunda herhangi bir güçlükle karşılaşmamaktadırlar. Ayrıca Pay Sahiplerimizden de bugüne kadar bu yönde bir şikayet veya duyuru da alınmamıştır.

Genel kurul tutanakları gerektiğinde, Pay Sahiplerine toplantı bitiminde tevdi edilmekte ve ayrıca da toplantıya katılmamış Pay Sahiplerinin de bilgilendirilmesi amacıyla [www.dardanel.com.tr](http://www.dardanel.com.tr) adresinde yer alan internet sitemizde yer verilmek suretiyle, elektronik erişime de açık tutulmaktadır.

## **5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

Genel Kurul toplantıları ve toplantılardaki karar nisabı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya vekillerin her hisse için bir oy hakkı bulunmaktadır.

Herhangi bir hissedarımız ile Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Genel kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle kullanılmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında hissedarlar Sermaye Piyasası Kurulunun vekaleten oy kullanılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete hissedar olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarın sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidirler. Yetki belgelerinin şeklini Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tayin ve ilan eder.

## **6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı**

Şirketin hesap dönemi sonunda raporun hazırlandığı tarihte yürürlükte bulunan mevzuat itibarıyla, tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarlarda birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

d) Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 466'ncı maddesinin 2'nci fıkrası 3'üncü bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ve belirlenen kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez. Paylara ilişkin temettü, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, hesap dönemi sonu itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

2016 Yılında yapılan genel kurul'da mali tablolarda kar çıkmamıştır.

### **Karın Dağıtılma Tarihi**

Hissedarlara ödenecek temettünün ödeme zaman ve şeklini, Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerini gözönüne alarak genel kurul tespit eder.Genel Kurul ödemenin zaman ve şeklini belirlemek üzere Yönetim Kurulu'na yetki verebilir.

### **7. Payların Devri**

Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

## **BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **8. Şirket Bilgilendirme Politikası**

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturulan Şirket Bilgilendirme Politikası, şirket internet sitesinde ( [www.dardanel.com.tr](http://www.dardanel.com.tr) ) yayınlanmaktadır.

Şirket bilgilendirme politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır. Bu amaçla stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası

Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası çevreleri ile eşit bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir.

Periyodik mali tablo ve mali tablo dipnotları, Şirketimizin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde, mevcut mevzuat çerçevesinde hazırlanmakta ve haziran sonu ve yıl sonu mali tabloları bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanmaktadır.

Faaliyet raporumuz, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkındaki bilgilere ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde “Kamuyu Aydınlatma Platformu” (www.kap.gov.tr) ve şirketin internet sitesinde kamunun kullanımına sunulur.

## **9. Özel Durum Açıklamaları**

2016 yılı içerisinde şirketimiz tarafından, SPK düzenlemeleri uyarınca 27 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalara ayrıca internet sitemizde yer alan linklerden de ulaşabilmektedir. Şirketimizin hisse senetleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

## **10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Kamunun aydınlatılmasında, yeni Türk Ticaret Kanunu'nun da öngördüğü SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde www.dardanel.com.tr internet adresindeki Dardanel Önentaş Gıda San. A.Ş. Web Sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Dardanel Önentaş Gıda San. A.Ş. tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Web Sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmaktadır. Web Sitesi buna uygun olarak yapılandırılmış ve bölümlendirilmiştir. Bu kapsamda , şirketin son 2 yılına ait bilgilerine internet sitesinde yer verilmektedir. Web Sitesi Türkçe olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenmiştir.

Web-sitemiz aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

### **Şirket Bilgileri**

- İletişim Bilgileri
- Pay Sahipleri Birimi
- Yönetim ve Denetim Kurulu
- Sermaye Tabloları
- Kısmi Bölünme
- İzahname, Halka Arz Sirküleri
- Esas Sözleşme

### **• Genel Kurul Bilgileri**

- Gazete İlanları
- Gündemler
- Hazirun Cetveli
- Toplantı Tutanakları
- Vekaleten Oy Kullanma Formu

• **Finansal Raporlar**

- Faaliyet Raporu
- Mali Tablolar
- Kar Dağıtım Tabloları

• **Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**

• **Özel Durum Açıklamaları**

• **Politikalarımız**

- Bilgilendirme Politikası
- Kar Dağıtım Politikası
- Ücretlendirme Politikası

• **Etik Kurallar**

Şirketimizin antetli kağıdında internet sitemizin adresi yer almaktadır.

**11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması**

Şirketimizin en son durum itibariyle ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortakların Adı Ünvanı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Osman Niyazi ÖNEN	68,60	36.553.233
Halka Arz	31,40	16.728.520
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>53.281.753</b>



## 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için önlemler alınmış olup, Şirketimizin, sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki Yöneticileri ile hizmet aldığı diğer kişi/kurumlar aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Yaptığı Kurum
O.Niyazi ÖNEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Aşkın KURULTAK	Yönetim Kurulu Başkan Y.	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Mehmet ÖNEN	Yönetim Kurulu Üyesi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Osman Saffet AROLAT	Bağımsız Üye	Dünya Gazetesi
Mehmet Murat ÖKTEM	Bağımsız Üye	Net-Tek Ltd.Şti.
Ser&Berker Bağımsız Denetim A.Ş		Bağımsız Denetim Kuruluşu
Barış HARBİ	Genel Müdür	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Yücel ERDEMİR	Maliyet ve Muhasebe Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Sevim ÜSTÜNEL	Su Ürünleri, Salata Fab.Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Evrin HARBİ	Üretim Planlama ve Satınalma Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Ercan NAİR	Depo ve Lojistik Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Enver SABAN	İthalat İhracat Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Ekrem DOLUN	Satış Direktörü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Halit GİRAY	Pazarlama Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Özgün ERTÜRK	Stratejik Planlama Yöneticisi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Hakan KÖYBAŞI	Finans Yöneticisi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Canan ÇAM	Mali İşler Sorumlusu	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Zeynep GÖZÜKÜÇÜK	Ticari Pazarlama ve Satış Operasyon Yöneticisi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Ertan YILDIZDAL	Bilgi Sistemleri Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş

## BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerimiz, çalışanlarımız, alacaklılarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve Şirketimize yatırım yapmayı düşünebilecek potansiyel tasarruf sahiplerini kapsayan, Şirketimizle ilgili menfaat sahiplerini ilgilendiren hususlarda mümkün olduğunca yazılı olarak bilgilendirme yapılmasına ve gerektiğinde kendileriyle olan ilişkilerin imkanlar ölçüsünde yazılı sözleşmeler ile düzenlenmesine özen gösterilmektedir.

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat veya sözleşme ile düzenlenmediği durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkanları ölçüsünde, Şirketin itibarı da gözetilerek korunmaktadır.

#### **14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Şirket esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin şirketin yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler bir anlamda şirketin ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesine olanak sağlamaktadır.

Şirketimiz tüm paydaşlarıyla sürekli iletişim halindedir. Onlardan gelen geri bildirimler şirket içi prosedürlere bağlı olarak, belirli aşamalardan geçirildikten sonra üst yönetimin değerlendirmesine sunulmakta, çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir.

Kalite, verimlilik ve kurumsallaşmaya yönelik uygulamalar Şirket'imiz için büyük önem arz etmektedir.

#### **15. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimizin içinde yer aldığı Grup'un ortak hedefi olan "Koşulsuz Müşteri Mutluluğu" ve "İnsana Saygı" Şirketimizin insan kaynakları politikasının da temel hedefleridir. Temel ilkemiz ise; Yasa ve kurallara titizlikle uymak ve etik kurallar içinde çalışmaktır. İnsan Kaynakları Departmanı'ndaki tüm çalışanlar diğer çalışanlarımız ile ve kendi içlerinde sürdürülebilir güveni sağlayabilmek için açık ve yakın iletişimi benimsemektedir.

Çalışanların en değerli kaynağımız olduğuna inanıyoruz. Bu nedenle çalışanlarımızın gelişimlerine destek vermek üzere ihtiyaçlara, dönemin önceliklerine ve planlamaları hayata geçirilecek yetkinlik, bilgi ve uygulamaları hedefleyen sınıf içi, uygulamalı iş üstü eğitim modelleri ile eğitim planları yapılmaktadır.

Şirkete katılan yeni çalışanlarımız gerek iş başında, gerek iş dışında düzenlenen programlarla kurum kültürüne adapte olmaları için desteklenirler. Kurumumuz için takım çalışmasına verilen önem öncelikli noktalardan biridir. Bu kapsamda gerekli görüldüğünde iç ve dış kaynakların kullanılması suretiyle çalışanlarımızın gelişmelerine yönelik programlar yapılmakta, destekler alınmaktadır. Geri bildirim ve yönlendirmeler ile de yakın iletişimin devamlılığı ve etkinliği sağlanmaktadır.

Kişilerin gelişimleri sürekli sektör ve şirketin uygulamalarına göre geliştirilen "Performans Değerlendirme Sistemi"imiz ile izlenmektedir. Çalışanlarımızın kariyer planlaması ise ilgili Performans Değerlendirme Sistemi'nin sonucu olarak şekillenmektedir. Temel prensibimiz üst kademeleri Şirket içinden yetişmiş çalışanlarımızdan oluşturmaktır.

İrk, cinsiyet ve inanç farkı gözetilmeden, Şirketimizdeki herkese kendini geliştirme, yetiştirme ve yükselme fırsatı tanınır. Çalışanlarımızın sorumluluklarına paralel inisiyatif almalarını desteklemektedir. Seçme ve yerleştirme süreci için şirketimize özel profil çalışması yapılmış olup, her unvan için belirlenmiş kriterler çerçevesinde seçme ve yerleştirme yapılmaktadır.

Çalışanlarımızın çeşitli sosyal, kültürel ve eğitsel etkinliklere katılımları fikir ve önerileri desteklenmektedir. Tüm çalışanlarımız, yasalara, şirket usul ve yönetmeliklerine uymakla yükümlüdür. Hiçbir çalışan iş içinde dini ve politik görüşlerinin propagandasını yapamaz, kararlarında bu görüşlerini ön planda tutamaz. Çalışanlarımızdan herhangi bir ayrımcılık konusunda şikayet gelmemiştir.

Çalışanlarımız farklı sağlık hizmetlerinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda Sağlık Sigortası ve Sağlık Bilgilendirme Servis hizmeti sağlanmaktadır.

Şirketteki tüm pozisyonlar için görev tanımları, performans kriterleri hazırlanmış olup çalışanlarımızın dikkatine sunulmaktadır.

Çalışanlarla ilişkileri insan kaynakları yöneticileri yürütmektedir.

Çalışma koşulları ve çalışanlarımızın günlük iş hayatlarını etkileyecek tüm değişiklikler zamanında açıklanarak duyurulmakta ve çalışanlarımız bilgilendirilmektedir.

## **16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Şirket için mal, hizmet pazarlaması ve satışı konusunda müşteri memnuniyeti ön plandadır.

Tüketici haklarını korumak ve müşteri memnuniyetini en üst seviyede sağlamak üzere tüm müşteri telefon görüşmeleri kayıt edilmekte ve belirli aralıklarla dinlenerek kontrol edilmektedir. Gerekli durumlarda düzeltici faaliyetlerde bulunmaktadır. Müşteri memnuniyeti kapsamında şirketimize ulaşan her türlü çağrı, mesaj ve e-mail mutlaka yanıtlanmaktadır. Bununla ilgili süreçler tanımlanmış ve ilgili bölümler ile paylaşılmıştır.

## **17. Sosyal Sorumluluk**

Şirketimiz çevreye, bulunulan bölgeye ve genel olarak kamu yararına yönelik olarak desteklenen ve öncülük edilen sosyal çalışmalara duyarlıdır. Finanse edilen projelerin çevre ve kamu sağlığı açısından ilgili mevzuata uygun olmasına özen gösterilmektedir.

### **Çevre Sorumluluğumuz:**

Şirketimiz bugüne kadar çevre korumasına yönelik herhangi bir suçlama veya yaptırım ile karşılaşmamış ve aleyhe bir dava açılmamıştır.

## **BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

### **18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu, Yetkileri ve Bağımsız Üyeler**

Yönetim Kurulu Genel Kurul'ca Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dairesinde ortaklar arasından seçilecek en az 5 (bes) en fazla 9 (dokuz) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu Üyelerimiz 2 (iki) tanesi Bağımsız olmak üzere 5 (beş) üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğunu icrada görevli olmayan ve yönetim kurulu üyeliği haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmayan kişiler oluşturacaktır. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde listelenen nitelikleri haiz bağımsız üyeler bulunacaktır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi Genel Kurulca asgari 1, azami 3 yıl olarak belirlenir. Süreleri biten üye yeniden Yönetim Kurulu'na seçilebilir. Üyelerden birinin istifa etmesi, görevini yerine getiremeyecek

duruma gelmesi veya Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi gibi sebeplerle Yönetim Kurulu üyeliklerinde bosalma olursa, ilk toplanacak Genel Kurula kadar görev ifa etmek üzere, bosalan üye yerine Yönetim Kurulu geçici olarak yeni bir üye seçip toplanacak ilk Genel Kurulun onayına sunar. 2015 Yılında Yönetim Kurulu Üyelerimiz 3 yıllığına seçilmişlerdir.

Üyenin asaleten tayini toplanacak olan bu ilk Genel Kurulun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu tarafından tayin olunan üye Genel Kurulca onaylanmadığı takdirde, bosalan üyeliğe Genel Kurulca yeni bir seçim yapılır. Tüm bu hallerde aşağıdaki paragraf hükümleri saklıdır.

Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman degistirebilir ancak bu durumda da aşağıdaki paragraf hükümleri saklıdır.

Tüzel kişi ortakları temsilen yönetim kuruluna seçilen gerçek kişilerin temsil ettikleri tüzel kişilerle temsil münasebetlerinin kesilmesi halinde bu durumun tüzel kişi ortak tarafından yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi ile ilgili üye istifa etmiş sayılır.

Sirketin yönetimi ve hissedarlar ile üçüncü şahıslara karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu şirketin idaresi ve şirketin amaç ve konusuna dahil olan her türlü işleri ve hukuki muameleleri şirket adına yapmak, hakkını haizdir.

Gerek mevzuat, gerekse ana sözleşme ile açıkça men edilmeyen ve Genel Kurul'un kararını gerektirmeyen işlerin tamamı Yönetim Kurulu'nca kararlaştırılıp icra edilir. Yönetim Kurulu yetkili olduğu görevleri bizzat yapabileceği gibi yönetim ve temsil işlerini üyeler arasında taksim edebilir. Üyelerinden bir kısmına veya tamamına şirketi temsile yetki verebilir.

Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>İcracı/Bağımsız/İcracı Değil</b>	<b>Görev Yaptığı Kurum</b>
O.Niyazi ÖNEN	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Aşkın KURULTAK	Yönetim Kurulu Başkan Y.	İcracı	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Mehmet ÖNEN	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş
Osman Saffet AROLAT	Üye	İcracı Değil/Bağımsız	Dünya Gazetesi
Mehmet Murat ÖKTEM	Üye	İcracı Değil/Bağımsız	Net-Tek Ltd.Şti.

## 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üye seçiminde hem ilgili mevzuatın gerektirdiği nitelikler hem de Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen nitelikler dikkate alınmaktadır. Yönetim Kurulu bu niteliklere haiz kişilerden en üst seviyede yetki ve etkinlik sağlayacak şekilde oluşturulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeliğine atanacak kişilerde bu niteliklerin yanında, şirketin faaliyet alanına ilişkin işlemler ve ilgili hukuki ve yasal düzenlemeler hakkında temel bilgi birikimine sahip olacak şekilde donanımlı olmalarına da dikkat edilmektedir.

Şirket hissedarları ve paydaşlarının şirketin faaliyetlerinden azami memnuniyetlerini sağlayacak üst düzey etkin ve yetkin üyeler Yönetim Kurulu'na seçilmektedir.

## 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefler

### 1. Misyonumuz.

Tüm dünyada daha tanınmış ve daha güvenilir bir dünya markası olmak.

### 2. Vizyonumuz.

Dardanel Şirketler Grubu'nun faaliyet gösterdiği her alanda gerek hizmet gerekse ürün olarak en kalitelisini üretmek ve toplam kalite anlayışını sürekli kılmak.

### 3. Kalite anlayışımız.

Markamızın iç ve dış pazarlarda rekabet gücünün sağlamaştırılması ve artırılması için:

- Yönetim sistemini sürekli iyileştirmek
- "Ekte herkes birbirinin müşterisidir" mantığıyla 'iç müşteri' memnuniyeti sağlamak ve böylece ekip çalışmasını her zaman daha verimli kılmak
- Karşılıklı faydanın artırılması için tedarikçiler ile daha fazla iletişim ve işbirliği kurmak
- Hijyenik koşullarda, ekonomik fiyatlarda, ulusal ve uluslararası tüzük, yönetmelik ve mevzuatlara uygun olarak üretilmiş ürünleri pazara sunmak
- Gıda sektöründe lider olmak

### Strateji ve hedeflerimiz.

- Özellikle çabuk tüketilen deniz ürünlerinde en güçlü ve en uzman marka olmak.
- Türk tüketicisinin yeme alışkanlıklarını olumlu yönde değiştirecek yeni yollar bulmak, ev kadınlarını sağlıklı, besin değeri yüksek, pratik ve modern Dardanel ürünlerini kullanmaya onları eğiterek ikna etmek.
- Etkin bir işletme sermayesi yönetimiyle şirkete önemli nakit akışı sağlamak.
- Üçüncü şahıslarla daha etkin işbirliğine girip (outsourcing), şirketi Türkiye'nin devamlı bir değişim içerisinde bulunan ticaret, tedarik ve taşıma sistemlerine entegre etmek.
- Şirketi dünyada gelişmiş en son teknoloji ve yöntemlerden devamlı haberdar etmek ve bilgilendirmek için daha gelişmiş dünya şirketleriyle ve dünyadaki uzman teknik kaynaklarla işbirliğinde bulunmak.

## 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Şirket Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

İç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Ayrıca kurulan Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Müdür aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

### **23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu dönem içinde 13 toplantı yapmıştır. Gündemi yönetim kurulu başkanı tespit eder. Toplantılara katılım fiilen sağlanmıştır. Yönetim kurulu kararlarını oybirliği ile almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

### **23. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticileri ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları için dönem içinde şirketle çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapma ve rekabet yasağı, her sene gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantılarında Genel Kurulumuz tarafından, 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri çerçevesinde değerlendirilerek, gerekli yetki ve izinler verilmektedir.

### **24. Etik Kurallar**

Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş'nin uzun yıllardır günlük yaşamda uygulanan ve geleneksel hale gelmiş etik kuralları Şirketimiz tarafından da benimsenmiş ve uygulanmaktadır.

Şirketimiz tarafından kabul edilen etik kurallara internet sitemizde de yer verilmektedir.

### **25. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komiteleri bulunmaktadır.

Komite başkanlığı icracı olmayan Yönetim Kurulu üyelerince yürütülmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Komitedeki Ünvanı</b>	<b>Eğitim Dalı</b>	<b>Yönetim Kurulu Ünvanı</b>
Osman Saffet AROLAT	Başkan	İktisat-Gazetecilik Enstitüsü	Bağımsız Üye
Mehmet Murat ÖKTEM	Üye	İşletme-maliye	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerin İlişkin bilgiler aşağıdadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Komitedeki Ünvanı</b>	<b>Eğitim Dalı</b>	<b>Yönetim Kurulu Ünvanı</b>
Osman Saffet AROLAT	Başkan	İktisat-Gazetecilik Enstitüsü	Bağımsız Üye
Mehmet Murat Öktem	Üye	İşletme-maliye	Bağımsız Üye

#### **26. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim kurulu üyeleri genel kurulca bir karar verildiği takdirde aylık, yıllık veya her toplantı için belirlenen bir ödenek alabilirler. Bu ödeneklerin miktarı genel kurulca kararlaştırılır.

2016 yılında yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir ücret tespit edilmemiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle borç veya kredi ilişkisi bulunmamaktadır.